



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΑΝΟΙΚΤΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ

ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ
ΠΠΣ Διοίκησης Επιχειρήσεων και Οργανισμών

ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΑΝΟΙΚΤΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ

ΣΧΟΛΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ

Ακαδημαϊκό έτος 2022-2023

Πάτρα

Ημερομηνία 05-06-2024

Η παρούσα έκθεση εσωτερικής αξιολόγησης του Προγράμματος Σπουδών «Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών» αποτελεί τμήμα της ετήσιας έκθεσης εσωτερικής αξιολόγησης της Σχολής Κοινωνικών Επιστημών και ακολουθεί τη διάρθρωσή της.

Α' μέρος: Αποτύπωση Προγράμματος Προπτυχιακών Σπουδών «Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών- ΔΕΟ»

Στοιχεία Ίδρυσης κι εξέλιξης του ΠΣ, Σκοπός, Μαθησιακά αποτελέσματα, web site του ΠΣ και στοιχεία ΔΠΣ

Το Πρόγραμμα Προπτυχιακών Σπουδών (ΠΣ) «Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών» ιδρύθηκε με την ΥΑ Β1/736/23-11-1998 Έγκριση Προγραμμάτων Σπουδών του Ελληνικού Ανοικτού Πανεπιστημίου (ΦΕΚ Β'/1246) και λειτουργεί από το ακαδημαϊκό έτος 2000-2001 (τελευταία αναμόρφωση 2013).

Σκοπός του Προγράμματος είναι η προσφορά στους φοιτητές γνώσεων και δεξιοτήτων σε θέματα διοίκησης συστημάτων επιχειρήσεων και οργανισμών (ιδιωτικών και δημόσιων), κατά τρόπο ώστε να καταστεί αποδοτικότερη η συμβολή τους στη λειτουργία των φορέων αυτών και να είναι σε θέση να αναλαμβάνουν ηγετικές πρωτοβουλίες σε ενδεχόμενες τεχνολογικές ή οργανωτικές αλλαγές, αναγκαίες για την ανταπόκριση της επιχείρησης ή του οργανισμού στο ταχέως εξελισσόμενο διεθνές περιβάλλον.

Ειδικότερα, το Πρόγραμμα επιδιώκει να διαμορφώσει αποφοίτους που να συνδυάζουν θεωρητικές και πρακτικές γνώσεις απαραίτητες στη διοίκηση σύγχρονων επιχειρήσεων και οργανισμών (ιδιωτικών και δημόσιων). Η παγκοσμιοποίηση της οικονομικής δραστηριότητας, η ευρωπαϊκή ολοκλήρωση και η ανάπτυξη της νέας οικονομίας έχουν συμβάλει στη ζήτηση, εκ μέρους των σύγχρονων οικονομικών μονάδων, εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού που θα μπορεί να αναλύει, συνθέτει και ενεργεί στις πολύπλοκες συνθήκες που χαρακτηρίζουν το σύγχρονο κόσμο των επιχειρήσεων και οργανισμών.

Οι απόφοιτοι του Προγράμματος «Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών» θα μπορούν:

- να χρησιμοποιούν στατιστικές και οικονομετρικές μεθόδους για να αναλύσουν τις εξωτερικές και εσωτερικές συνθήκες δράσης των διαφόρων φορέων (οργανισμών/ επιχειρήσεων)
- να αντιλαμβάνονται τις επιρροές και αλληλεπιδράσεις μεταξύ οικονομικής συγκυρίας, χρηματοδοτικών δυνατοτήτων, κυβερνητικής πολιτικής και επιχειρηματικού περιβάλλοντος στην εθνική όσο και διεθνή διάστασή τους
- να συμβάλλουν καθοριστικά στην καταλληλότερη και οικονομικά αποδοτικότερη οργάνωση των διαφόρων φορέων (οργανισμών/ επιχειρήσεων)
- να ενεργούν με αυτοπεποίθηση ως εξειδικευμένοι σύμβουλοι ΜΜΕ, πολυεθνικών, επιχειρήσεων χρηματοδότησης και δημοσίων οργανισμών
- να αναλαμβάνουν ηγετικές πρωτοβουλίες σε τυχόν τεχνολογικές ή οργανωτικές αλλαγές που χαρακτηρίζουν το γρήγορα εξελισσόμενο διεθνές επιχειρηματικό/ οργανωτικό περιβάλλον.

Πιστωτικές Μονάδες ECTS Προγράμματος Σπουδών: 240

Ταξινόμηση σύμφωνα με τον κώδικα ISCED-2011 της Unesco:

- με βάση τον τομέα εκπαίδευσης: 34 Business Administration
- με βάση το επίπεδο σπουδών: 6

Ταξινόμηση σύμφωνα με τον κώδικα ISCED-2013 της Unesco:

- με βάση τον τομέα εκπαίδευσης: 0413 – Management and Administration

Αναλυτικές πληροφορίες σχετικά με τη λειτουργία του ΠΣ ΔΕΟ βρίσκονται στην **ιστοσελίδα του προγράμματος**:

<https://www.eap.gr/education/undergraduate/business-organizational-management/>

Ο Διευθυντής του Προγράμματος ασκεί τις αρμοδιότητες που προσδιορίζει η κείμενη Νομοθεσία και οι Κανονισμοί του ΕΑΠ. Για το 2022-2023, Διευθυντής του ΠΣ ήταν ο κ. Αυγουστίνος Δημητράς, Καθηγητής του ΕΑΠ με γνωστικό αντικείμενο «Χρηματοοικονομική-Λογιστική».

Η ανταπόκριση του προγράμματος στις απαιτήσεις της κοινωνίας

Το περιεχόμενο του ΠΣ ΔΕΟ καλύπτει μεγάλο μέρος των βασικών γνώσεων της διοίκησης επιχειρήσεων και οργανισμών, δίνοντας τη δυνατότητα στους φοιτητές να αποκτήσουν γνώσεις και δεξιότητες σε ένα ευρύ φάσμα των λειτουργιών των φορέων αυτών. Οι φοιτητές του ΠΣ ΔΕΟ λαμβάνουν σημαντικές γνώσεις σχετικά με τις αρχές δικαίου και δημόσιας διοίκησης, τη λογιστική, τις ποσοτικές μεθόδους, το μάρκετινγκ, την οικονομική ανάλυση και πολιτική, και τη χρηματοοικονομική διοίκηση. Το συγκεκριμένο ΠΣ είναι ικανοποιητικά προσαρμοσμένο στις ανάγκες της αγοράς και ειδικότερα σε θέματα διοίκησης επιχειρήσεων και οργανισμών.

Οι φοιτητές του ΕΑΠ αξιολογούν όλες τις Θεματικές Ενότητες (Θ.Ε.) στις οποίες συμμετέχουν, το εκπαιδευτικό υλικό, τις διοικητικές υπηρεσίες, την ιστοσελίδα και τις πλατφόρμες του ιδρύματος καθώς και τους εκάστοτε διδάσκοντες. Τα σχετικά αποτελέσματα μεταφέρονται στις αντίστοιχες Ομάδες Διδακτικού Προσωπικού (ΟΔΠ), τους Συντονιστές, τον Διευθυντή του Προγράμματος Σπουδών και τη Διοίκηση της Σχολής Κοινωνικών Επιστημών και του Ιδρύματος. Οι ΟΔΠ χρησιμοποιούν τα αποτελέσματα αυτά για να προτείνουν αλλαγές στη δομή και το περιεχόμενο των Θ.Ε. του ΠΣ οι οποίες υποβάλλονται για έγκριση στην Κοσμητεία της Σχολής Κοινωνικών Επιστημών. Επιπλέον των αξιολογήσεων των φοιτητών, στο ΠΣ ΔΕΟ όπως και σε όλα τα Προγράμματα του ΕΑΠ, υπάρχει μια σειρά ακόμα από αξιολογήσεις που διασφαλίζουν την ποιότητα του ΠΣ και των υπηρεσιών που προσφέρονται. Συγκεκριμένα, ο κάθε Συντονιστής αξιολογεί τόσο τους διδάσκοντες της Θ.Ε. του όσο και τον Δ/ντη του ΠΣ. Αντίστοιχα οι Συντονιστές αξιολογούνται τόσο από τον Δ/ντη του ΠΣ όσο και από τους διδάσκοντες της Θ.Ε. Η βαθμολογία που λαμβάνει κάθε διδάσκων από τους φοιτητές και τον Συντονιστή λαμβάνεται υπόψη ως κριτήριο αξιολόγησής του και διαμόρφωσης Πινάκων προτεραιότητας στην επαναπρόσληψή του. Χαμηλή βαθμολογία αξιολόγησης, δύναται να λειτουργήσει ανασταλτικά στην επαναπρόσληψη του διδάσκοντα.

Δημοσιοποίηση του Προγράμματος Σπουδών

Η δημοσιοποίηση του προγράμματος γίνεται κεντρικά από τις διοικητικές υπηρεσίες του ΕΑΠ, μέσω των εντύπων του Πανεπιστημίου, των ιστοσελίδων του, των κοινωνικών δικτύων του και των δελτίων τύπου που αποστέλλονται σε ΜΜΕ, φοιτητές και ενδιαφερόμενους.

Σημαντικές δράσεις προβολής, είναι η υποδοχή των πρωτοετών, η διεξαγωγή ενημερωτικών webinars προς ενδιαφερόμενους υποψήφιους φοιτητές Προγραμμάτων Σπουδών και η συμμετοχή στη Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης.

Στις προθέσεις του Ιδρύματος οι οποίες αποτυπώνονται και στη στοχοθεσία του είναι η συστηματική δημοσιοποίηση και προβολή του περιεχομένου και των μαθησιακών αποτελεσμάτων του ΠΣ ΔΕΟ, των αποκτώμενων δεξιοτήτων, των δράσεων, καθώς και των κατοχυρωμένων επαγγελματικών δικαιωμάτων, των επαγγελματικών προοπτικών και της ακαδημαϊκής ποιότητας του πτυχίου που αποτελεί εφόδιο για τη συνέχιση της εκπαίδευσης, σε υψηλότερο (μεταπτυχιακό) επίπεδο, των αποφοίτων του. Στο πλαίσιο της ενίσχυσης της δημοσιοποίησης του ΠΣ αλλά και της ενημέρωσης των φοιτητών του πάνω σε σύγχρονα θέματα

ενδιαφέροντος της διοικητικής επιστήμης, το ΠΣ ΔΕΟ καθιέρωσε από το ακαδημαϊκό έτος 2021-22 την πραγματοποίηση διαδικτυακών διαλέξεων από διακεκριμένους ομιλητές σε τακτά χρονικά διαστήματα. Οι διαλέξεις υλοποιήθηκαν ζωντανά μέσα από το κανάλι του ΕΑΠ στο YouTube και στη συνέχεια παρέμειναν διαθέσιμες προς παρακολούθηση για κάθε ενδιαφερόμενο.

Παρακολούθηση της επαγγελματικής εξέλιξης των αποφοίτων

Η παρακολούθηση της επαγγελματικής εξέλιξης των αποφοίτων τα προηγούμενα χρόνια δεν γινόταν με συστηματικό τρόπο διότι δεν υπήρχε σε λειτουργία το Γραφείο Διασύνδεσης, ενώ η παλαιότερη δομή ΔΑΣΤΑ αδρανοποιήθηκε. Στο 2021 το ΓΔ ενεργοποιήθηκε εκ νέου (<https://career.eap.gr/>) και αναπτύσσεται με στόχο να μπορεί να προσφέρει συστηματική παρακολούθηση των αποφοίτων όλων των ΠΣ του Ιδρύματος σε μεγάλο βάθος χρόνου. Επίσης ιδρύθηκε και Δίκτυο Αποφοίτων (<https://alumni.eap.gr/>) του οποίου σκοπός είναι η ενίσχυση των σχέσεων και η βελτίωση των υπηρεσιών που παρέχει το Πανεπιστήμιο στους αποφοίτους του, μέσα από την ενίσχυση δεσμών αλληλεπίδρασης και συνεργασίας μαζί τους καθώς και την ανάπτυξη δράσεων και πρωτοβουλιών στην κατεύθυνση συνεχούς υποστήριξης της επαγγελματικής εξέλιξης αυτών, καθώς και ευκαιριών για επαγγελματική και ακαδημαϊκή ανάπτυξη.

Διαδικασία επιλογής φοιτητών/τριών

Η διαδικασία επιλογής φοιτητών καθορίζεται από το ΕΑΠ και είναι η ίδια για όλα τα προπτυχιακά και μεταπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών και περιλαμβάνει ανοικτή στους ενδιαφερόμενους πρόσκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος. Στο ΠΣ ΔΕΟ γίνονται δεκτοί απόφοιτοι δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης του εσωτερικού ή κάτοχοι ισότιμου ή αντιστοιχού τίτλου δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης εξωτερικού που ολοκληρώνουν τη διαδικασία εγγραφής σύμφωνα με τις οδηγίες της πρόσκλησης εκδήλωσης ενδιαφέροντος. Η γνώση μιας ξένης γλώσσας, πρωτίστως της Αγγλικής, καθώς και η εξοικείωση με τη χρήση Η/Υ, e-mail και διαδικτύου βοηθά σημαντικά στην παρακολούθηση του προγράμματος. Όλα τα στάδια της διαδικασίας επιλογής φοιτητών δημοσιεύονται με σχετικές ανακοινώσεις στην κεντρική ιστοσελίδα του ΕΑΠ.

Τα τελευταία ακαδημαϊκά έτη, ο αριθμός των προσφερόμενων θέσεων φοίτησης υπερβαίνει την προσφορά με αποτέλεσμα να μην τίθεται ζήτημα επιλογής φοιτητών. Όλοι όσοι υποβάλλουν αίτηση γίνονται δεκτοί εφόσον διαθέτουν τα απαραίτητα τυπικά προσόντα.

Διάρθρωση Προγράμματος Σπουδών

Η δομή του Προγράμματος επιτρέπει την εισαγωγή των φοιτητών στα γνωστικά αντικείμενα του Προγράμματος Σπουδών, χωρίς να απαιτούνται συγκεκριμένες γνώσεις ενώ διασφαλίζει ταυτόχρονα την επίτευξη υψηλού επιπέδου επιστημονικής κατάρτισής τους με την αποφοίτηση. Με τη συμβολή όλων των διδασκόντων καταβάλλεται προσπάθεια ώστε το διδακτικό υλικό των ΘΕ να βελτιώνεται, να επικαιροποιείται και να εμπλουτίζεται συνεχώς. Επιπρόσθετα η δημιουργία και ανάρτηση στην ιστοσελίδα των ΘΕ τόσο εναλλακτικού, όσο και συμπληρωματικού καθώς και υποστηρικτικού διδακτικού υλικού διευκολύνει τη διαδικασία μελέτης. Όλα τα παραπάνω εντάσσονται σε ένα σχεδιασμό με κύριο στόχο να καλύπτει τις απαιτήσεις ενός προγράμματος εξ αποστάσεως εκπαίδευσης.

Πιο συγκεκριμένα, οι φοιτητές/τριες για να αποκτήσουν το Πτυχίο του ΠΣ ΔΕΟ, θα πρέπει να παρακολουθήσουν επιτυχώς δώδεκα (12) Θεματικές Ενότητες (Θ.Ε.) με ελάχιστη διάρκεια φοίτησης τα τέσσερα έτη. Αυτό σημαίνει ότι οι φοιτητές έχουν τη δυνατότητα να αποφασίσουν για το ρυθμό των σπουδών τους ανά έτος. Κατά την πρώτη τους εγγραφή οι φοιτητές/τριες μπορούν να επιλέξουν από μία (1) έως τρεις (3) Θ.Ε. Κατά την επανεγγραφή τους σε επόμενο έτος, το σύνολο των Θ.Ε. για τις οποίες έχουν κατοχυρώσει δικαίωμα συμμετοχής μόνο σε

εξετάσεις και των νέων Θ.Ε. που δηλώνουν δεν μπορεί να υπερβεί τις έξι (6) Θ.Ε. Οι νέες Θ.Ε. (με πλήρεις υποχρεώσεις) δεν μπορούν να είναι περισσότερες από τρεις ανά έτος. Όλες οι Θ.Ε. που προσφέρονται είναι Θ.Ε. επιστημονικής περιοχής.

Οι Θ.Ε. που προσφέρονται στα πρώτα δύο έτη είναι συνολικά έξι και είναι όλες υποχρεωτικές. Στο τρίτο έτος σπουδών οι φοιτητές/τριες επιλέγουν δύο ακόμα υποχρεωτικές Θ.Ε. και για την τρίτη έχουν επιλογή μεταξύ δύο Θ.Ε. Στο τέταρτο έτος σπουδών οι φοιτητές/τριες έχουν μια υποχρεωτική Θ.Ε. και δύο Θ.Ε. με επιλογή. Προσφέρονται συνολικά 15 Θ.Ε., από τις οποίες οι 9 είναι υποχρεωτικές και οι 6 κατ' επιλογήν από τις οποίες οι φοιτητές επιλέγουν τις 3. Συνολικά, για τη λήψη πτυχίου, το 75% των Θ.Ε. είναι υποχρεωτικές και το 25% των Θ.Ε. είναι επιλεγόμενες.

Κατά τη διάρκεια του ακαδημαϊκού έτους, και σε κάθε Θ.Ε., οι φοιτητές/τριες συναντώνται πέντε (5) φορές με τον Καθηγητή-Σύμβουλο (μέλος ΣΕΠ – Συνεργαζόμενο Εκπαιδευτικό Προσωπικό του ΕΑΠ) του Τμήματός τους μέσω τηλεδιάσκεψης ο οποίος είναι υπεύθυνος για να ενημερώνει, να εμπυχώνει, και να συμβουλεύει τους φοιτητές. Κατά το ακαδημαϊκό έτος 2021-2022 αποφασίσθηκε όλες οι ΟΣΣ για όλα τα Τμήματα να πραγματοποιούνται με τηλεδιάσκεψη χωρίς να υπάρχει η επιλογή της δια ζώσης παρακολούθησης όπως συνέβαινε πριν την πανδημία του Covid 19. Οι συναντήσεις αυτές είναι τετράωρες και αποκαλούνται Ομαδικές Συμβουλευτικές Συναντήσεις (ΟΣΣ). Σκοπός των ΟΣΣ είναι κυρίως η επεξεργασία και ανάπτυξη όλων όσων οι φοιτητές θα πρέπει να μελετήσουν κατά τη διάρκεια του έτους. Επιπρόσθετα κάθε μέλος ΣΕΠ κατά τη διάρκεια του ακαδημαϊκού έτους επικοινωνεί με τους φοιτητές τηλεφωνικά ή με e-mail, για να τους συμβουλεύσει, να τους ενθαρρύνει και να τους καθοδηγήσει. Για το σκοπό αυτό το μέλος ΣΕΠ ορίζει ένα τρίωρο εβδομαδιαίως για την επικοινωνία με τους φοιτητές του Τμήματός του.

Ο συντονισμός και η εναρμόνιση μεταξύ των Θ.Ε. πραγματοποιείται από τον Δ/ντη του ΠΣ και τους Συντονιστές των Θ.Ε. που αποτελούν την Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών (ΕΠΣ). Όταν παρατηρούνται επικαλύψεις της ύλης μεταξύ Θ.Ε. ή κενά δύναται να γίνει επανεκτίμηση, αναπροσαρμογή και επικαιροποίηση της ύλης των Θ.Ε. Η πρόταση συντάσσεται από την ΕΠΣ η οποία όμως για να υλοποιηθεί θα πρέπει στη συνέχεια να εγκριθεί από την Κοσμητεία της Σχολής και τελικά να υλοποιηθεί, εφόσον γίνει αποδεκτή από τη Διοικούσα Επιτροπή (Δ.Ε.) του ΕΑΠ.

Εφαρμόζεται σύστημα εγγραφής σε Θ.Ε. που διασφαλίζει ότι οι φοιτητές/τριες προχωρώντας σε νέες Θ.Ε., ιδιαίτερα από το τρίτο (3^ο) έτος και μετά διαθέτουν επαρκείς γνώσεις ώστε να μπορέσουν να ανταποκριθούν αποτελεσματικά στα νέα γνωστικά αντικείμενα που θα διδαχθούν. Συγκεκριμένα:

- Για να εγγραφεί ένας/μια φοιτητής/τρια σε οποιαδήποτε Θ.Ε. του τρίτου (3ου) έτους πρέπει να έχει ολοκληρώσει επιτυχώς όλες τις Θ.Ε. του πρώτου (1ου) έτους.
- Ομοίως, για να εγγραφεί ένας/μια φοιτητής/τρια σε οποιαδήποτε Θ.Ε. του τέταρτου (4ου) έτους πρέπει να έχει ολοκληρώσει επιτυχώς όλες τις Θ.Ε. του δεύτερου (2ου) έτους.

Κατ' εξαίρεση για φοιτητές που δεν έχουν ολοκληρώσει επιτυχώς μια Θ.Ε. από το 1ο έτος σπουδών, και, αντίστοιχα, για φοιτητές που δεν έχουν ολοκληρώσει επιτυχώς μια Θ.Ε. από το 2ο έτος σπουδών:

- Για να εγγραφεί ένας/μια φοιτητής/τρια σε οποιαδήποτε Θ.Ε. του τρίτου (3ου) έτους πρέπει να έχει ολοκληρώσει επιτυχώς όλες τις Θ.Ε. του πρώτου (1ου) έτους ή κατ' εξαίρεση, αν οφείλει μόνο μία Θ.Ε. του πρώτου έτους, αλλά έχει ολοκληρώσει επιτυχώς όλες τις Θ.Ε. του δεύτερου έτους.

Ομοίως, για να εγγραφεί ένας/μια φοιτητής/τρια σε οποιαδήποτε Θ.Ε. του τέταρτου (4ου) έτους πρέπει να έχει ολοκληρώσει επιτυχώς όλες τις Θ.Ε. του δεύτερου (2ου) έτους

ή κατ' εξαίρεση, αν οφείλει μόνο μία Θ.Ε. του δεύτερου έτους, αλλά έχει ολοκληρώσει επιτυχώς όλες τις Θ.Ε. του τρίτου έτους (και βέβαια και του πρώτου έτους).

Το ΠΣ ΔΕΟ δεν έχει Θ.Ε. που προσφέρονται και σε άλλα ΠΣ του ΕΑΠ. Αυτό έχει επικρατήσει στη δομή των ΠΣ του Ιδρύματος αν και προβλέπεται η σχετική δυνατότητα στο νομικό πλαίσιο που διέπει το Ίδρυμα βάσει του οποίου τα ΠΣ και ΜΠΣ διαμορφώνονται ως 'άθροισμα' Θ.Ε.. Τέλος, δεν απαιτείται πτυχιακή εργασία για την ολοκλήρωση των σπουδών στο ΠΣ ΔΕΟ.

Πίνακας 1. Θεματικές Ενότητες Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών: Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών - ΔΕΟ

Θεματική Ενότητα	Κωδικός ΘΕ	Έτος Σπουδών	Μονάδες ECTS	Θεωρητική / Εργαστηριακή	Κορμού/ Επιλογής	Προαπαιτούμενες ΘΕ	Υποβάθρου (Υ), Επιστ. Περιοχής (ΕΠ), Γενικών Γνώσεων (ΓΓ), Αναπ. Δεξιοτήτων (ΑΔ)	Διαλέξεις (Δ), Φροντιστήριο (Φ), Εργαστήριο (Ε), Ομαδική Συμβουλευτική Συνάντηση (ΟΣΣ)	Ιστότοπος	Σελίδα Οδηγού Σπουδών
Βασικές Αρχές Δικαίου και Διοίκησης	ΔΕΟ10	1	20	Θεωρητική	Κορμού		ΕΠ	ΟΣΣ	http://study.eap.gr/ , http://open.eap.gr/ , https://apothesis.eap.gr/	σελ. 346-348
Εισαγωγή στη Διοικητική Επιχειρήσεων και Οργανισμών	ΔΕΟ11	1	20	Θεωρητική	Κορμού		ΕΠ	ΟΣΣ	http://study.eap.gr/ , http://open.eap.gr/ , https://apothesis.eap.gr/	σελ. 348-350
Ποσοτικές Μέθοδοι	ΔΕΟ13	1	20	Θεωρητική	Κορμού		ΕΠ	ΟΣΣ	http://study.eap.gr/ , http://open.eap.gr/ , https://apothesis.eap.gr/	σελ. 350-353
Marketing I	ΔΕΟ23	2	20	Θεωρητική	Κορμού		ΕΠ	ΟΣΣ	http://study.eap.gr/ , http://open.eap.gr/ , https://apothesis.eap.gr/	σελ. 353-355
Δημόσια Διοίκηση και Πολιτική	ΔΕΟ24	2	20	Θεωρητική	Κορμού		ΕΠ	ΟΣΣ	http://study.eap.gr/ , http://open.eap.gr/ , https://apothesis.eap.gr/	σελ. 355-359

Λογιστική	ΔΕΟ25	2	20	Θεωρητική	Κορμού		ΕΠ	ΟΣΣ	http://study.eap.gr/ , http://open.eap.gr/ , https://apothesis.eap.gr/	σελ. 359-361
Χρηματοοικονομική Διοίκηση	ΔΕΟ31	3	20	Θεωρητική	Κορμού	ΔΕΟ10 ΔΕΟ11 ΔΕΟ13	ΕΠ	ΟΣΣ	http://study.eap.gr/ , http://open.eap.gr/ , https://apothesis.eap.gr/	σελ. 361-363
Marketing II	ΔΕΟ33	3	20	Θεωρητική	Κατ' Επιλογήν Υποχρεωτική	ΔΕΟ23 ΔΕΟ10 ΔΕΟ11 ΔΕΟ13	ΕΠ	ΟΣΣ	http://study.eap.gr/ , http://open.eap.gr/ , https://apothesis.eap.gr/	σελ. 363-365
Οικονομική Ανάλυση και Πολιτική	ΔΕΟ34	3	20	Θεωρητική	Κορμού	ΔΕΟ10 ΔΕΟ11 ΔΕΟ13	ΕΠ	ΟΣΣ	http://study.eap.gr/ , http://open.eap.gr/ , https://apothesis.eap.gr/	σελ. 368-371
Ηλεκτρονικό Επιχειρείν και Νέες Τεχνολογίες για Επιχειρηματικότητα	ΔΕΟ45	3	20	Θεωρητική	Κατ' Επιλογήν Υποχρεωτική	ΔΕΟ10 ΔΕΟ11 ΔΕΟ13	ΕΠ	ΟΣΣ	http://study.eap.gr/ , http://open.eap.gr/ , https://apothesis.eap.gr/	σελ. 365-368
Διοικητική Επιχειρήσεων και Οργανισμών	ΔΕΟ40	4	20	Θεωρητική	Κορμού	ΔΕΟ23 ΔΕΟ24 ΔΕΟ25	ΕΠ	ΟΣΣ	http://study.eap.gr/ , http://open.eap.gr/ , https://apothesis.eap.gr/	σελ. 371-374
Αγορές Χρήματος και Κεφαλαίου	ΔΕΟ41	4	20	Θεωρητική	Κατ' Επιλογήν Υποχρεωτική	ΔΕΟ23 ΔΕΟ24 ΔΕΟ25	ΕΠ	ΟΣΣ	http://study.eap.gr/ , http://open.eap.gr/ , https://apothesis.eap.gr/	σελ. 374-376

Διοίκηση Ολικής Ποιότητας και Διαχείριση Περιβάλλοντος	ΔΕΟ42	4	20	Θεωρητική	Κατ' Επιλογήν Υποχρεωτική	ΔΕΟ23 ΔΕΟ24 ΔΕΟ25	ΕΠ	ΟΣΣ	http://study.eap.gr/ , http://open.eap.gr , https://apothesis.eap.gr/	σελ. 377-380
Βιομηχανική Οργάνωση, Αγορά Εργασίας και Ευρωπαϊκές Επιχειρήσεις	ΔΕΟ43	4	20	Θεωρητική	Κατ' Επιλογήν Υποχρεωτική	ΔΕΟ23 ΔΕΟ24 ΔΕΟ25	ΕΠ	ΟΣΣ	http://study.eap.gr/ , http://open.eap.gr , https://apothesis.eap.gr/	σελ. 380-381
Θεωρία Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας	ΔΕΟ44	4	20	Θεωρητική	Κατ' Επιλογήν Υποχρεωτική	ΔΕΟ23 ΔΕΟ24 ΔΕΟ25	ΕΠ	ΟΣΣ	http://study.eap.gr/ , http://open.eap.gr , https://apothesis.eap.gr/	σελ. 376-377

Πρακτική άσκηση

Στο ΠΣ ΔΕΟ δεν υπάρχει θεσμοθετημένη πρακτική άσκηση των φοιτητών.

Εξεταστικό σύστημα

Το εξεταστικό σύστημα λαμβάνει υπόψη του την απόδοση του φοιτητή καθ' όλη τη διάρκεια του ακαδημαϊκού έτους, συνδυάζοντας τις τέσσερις γραπτές εργασίες (ΓΕ) με τις τελικές γραπτές εξετάσεις. Η υποχρέωση εκπόνησης από τους φοιτητές των ΓΕ συμβάλλει στο να ελέγχουν τις γνώσεις τους στο τέλος κάθε διδακτικής ενότητας και να εντοπίζουν με τη βοήθεια και την καθοδήγηση των ΣΕΠ τις αδυναμίες τους. Οι ΓΕ υπόκεινται σε έλεγχο λογοκλοπής με τη χρήση κατάλληλου λογισμικού (turnitin). Τα αποτελέσματα της έκθεσης λογοκλοπής αξιολογούνται από τις επιτροπές λογοκλοπής των Θ.Ε.. Οι ΓΕ, η ανατροφοδότηση και η αξιολόγηση από το μέλος ΣΕΠ, βρίσκονται στην πλατφόρμα study.eap.gr και είναι προσβάσιμες τόσο στον διδάσκοντα και στο φοιτητή όσο και στο Συντονιστή της ΘΕ και στο Δ/ντη του ΠΣ. Η ενεργοποίηση του βαθμού των ΓΕ είναι εφικτή μόνο όταν οι φοιτητές επιτύχουν στις τελικές ή επαναληπτικές γραπτές εξετάσεις και εγγυάται την αντικειμενική αξιολόγηση των φοιτητών. Σε αρκετές Θ.Ε. εφαρμόζεται το σύστημα των ερωτήσεων πολλαπλών επιλογών στα θέματα των εξετάσεων, καλύπτοντας την ευρύτερη δυνατή έκταση της εξεταστέας ύλης.

Οι τελικές εξετάσεις (και οι επαναληπτικές που διενεργούνται τουλάχιστον 15 ημέρες μετά τις τελικές για όσους φοιτητές δεν επιτύχουν στις τελικές) πραγματοποιούνται δια ζώσης. Κατά το ακαδημαϊκό έτος 2021-2022 κατ' εξαίρεση λόγω της πανδημίας του Covid 19 οι εξετάσεις πραγματοποιήθηκαν εξ αποστάσεως. Φοιτητές που δηλώνουν κώλυμα συμμετοχής στις προγραμματισμένες γραπτές εξετάσεις για λόγους υγείας ή άλλους ειδικούς λόγους, που δεν επιτρέπουν συμμετοχή σε γραπτές εξετάσεις, όπως οι περιπτώσεις ατόμων με αποδεδειγμένα και χρόνια προβλήματα υγείας ή με ειδικές μαθησιακές δυσκολίες, κατόπιν προσκόμισης των προβλεπόμενων από τη σχετική νομοθεσία εγγράφων, εξετάζονται προφορικά από διμελή επιτροπή, που αποτελείται από τον διδάσκοντα του Τμήματος του φοιτητή ή τον Συντονιστή και από έναν ακόμα διδάσκοντα της Θ.Ε. τον οποίο ορίζει ο Συντονιστής της Θ.Ε..

Στο ΠΣ ΔΕΟ ισχύει η αναβαθμολόγηση των ΓΕ και Εξετάσεων. Συγκεκριμένα, εάν ο φοιτητής διαφωνεί με τον βαθμό που πήρε σε μια ΓΕ, μπορεί, αφού συζητήσει το θέμα με τον διδάσκοντα, εντός 10 ημερών να αιτηθεί αναβαθμολόγηση στον Συντονιστή της ΘΕ. Ο Συντονιστής της ΘΕ ορίζει τριμελή επιτροπή που κρίνει εκ νέου την εργασία του φοιτητή. Σε αυτή την τριμελή επιτροπή, δεν συμμετέχει το μέλος ΣΕΠ που διόρθωσε τη ΓΕ αρχικά. Η αναβαθμολόγηση της ΓΕ πρέπει να ολοκληρωθεί εντός μιας (1) εβδομάδας και να κοινοποιηθεί στους εμπλεκόμενους η βαθμολογία, η οποία είναι και οριστική. Αντίστοιχα εάν ο φοιτητής διαφωνεί με τον βαθμό που πήρε στις τελικές εξετάσεις μπορεί, αφού συζητήσει το θέμα με τον διδάσκοντα, εντός 10 ημερών να αιτηθεί αναβαθμολόγηση στον Συντονιστή της ΘΕ και το γραπτό του κρίνεται από τριμελή επιτροπή, στην οποία δεν συμμετέχει το μέλος ΣΕΠ που διόρθωσε το γραπτό. Η επιτροπή εντός μιας (1) εβδομάδας πρέπει να κοινοποιήσει στους εμπλεκόμενους τη βαθμολογία, η οποία είναι και οριστική. Τονίζεται ότι στην περίπτωση ειδικά των επαναληπτικών εξετάσεων ο φοιτητής μπορεί να αιτηθεί αναβαθμολόγηση εντός 2 ημερών.

Ως εκ τούτου, το εξεταστικό σύστημα κρίνεται σε γενικές γραμμές ως ικανοποιητικό και εκτιμάται ότι διασφαλίζει επαρκώς την αντικειμενικότητα στη βαθμολόγηση των γραπτών και τη διαφάνεια στην αξιολόγηση των φοιτητών.

Διεθνής διάσταση Προγράμματος Σπουδών

Στο ΠΣ ΔΕΟ υπάρχει ένας σχετικά μικρός αριθμός διδασκόντων με επαγγελματική δραστηριότητα σε χώρα του εξωτερικού. Τα τελευταία 4 χρόνια (2019-2023) ο αριθμός αυτός κυμαίνεται από 16 έως 18 άτομα ανά έτος και αποτελεί περίπου το 4% στο σύνολο των μελών ΣΕΠ που υπηρετούν στο ΠΣ ΔΕΟ.

Ομοίως στο ΠΣ ΔΕΟ υπάρχει ένας σχετικά μικρός αριθμός αλλοδαπών φοιτητών οι οποίοι για το ακαδημαϊκό έτος 2022-23 ανερχόταν στους 24, περίπου το 1% του πληθυσμού των ενεργών φοιτητών όπως φαίνεται στον πίνακα 2.

Το ΠΣ ΔΕΟ συμμετέχει στο πρόγραμμα Erasmus+ και στον παρακάτω Πίνακα απεικονίζονται οι διμερείς συμφωνίες για το 2022-23.

Πίνακας 2. Διμερείς Συμφωνίες Σχολής Κοινωνικών Επιστημών με Ευρωπαϊκά ΑΕΙ

ERASMUS+ 2022-2023				
ΔΙΜΕΡΕΙΣ ΣΥΜΦΩΝΙΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΣΚΕ ΜΕ ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ Α.Ε.Ι.				
ΧΩΡΑ ΥΠΟΔΟΧΗΣ	ΙΔΡΥΜΑ ΥΠΟΔΟΧΗΣ	ΚΩΔΙΚΟΣ ΙΔΡΥΜΑΤΟΣ	ΚΩΔΙΚΟΣ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ
ΟΥΓΓΑΡΙΑ	BUDAPEST UNIVERSITY OF TECHNOLOGY AND ECONOMICS	HU BUDAPE02	041	BUSINESS AND ADMINISTRATION
ΣΛΟΒΑΚΙΑ	UNIVERSITY OF ZILINA	ZILINA01	0413	MANAGEMENT AND ADMINISTRATION
ΤΟΥΡΚΙΑ	CANAKKALE ONSEKIZ MART UNIVERSITY	TR CANAKKA01	031; 0413	SOCIAL AND BEHAVIOURAL SCIENCES; BUSINESS ADMINISTRATION ECONOMICS

Στο ΠΣ ΔΕΟ όλες οι Θ.Ε. διδάσκονται στην ελληνική γλώσσα και εφαρμόζεται το σύστημα μεταφοράς διδακτικών μονάδων (ECTS) στα πλαίσια της κεντρικής πολιτικής του Ιδρύματος. Σχετική αναφορά υπάρχει στον Κανονισμό Σπουδών ο οποίος είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα του ΕΑΠ. Στον ιστοχώρο του ΠΣ ΔΕΟ υπάρχουν αναρτημένα τα περιγράμματα των ΘΕ στα αγγλικά.

Εσωτερική αξιολόγηση του Προγράμματος Σπουδών

Η διαδικασία εσωτερικής αξιολόγησης όλων των ΠΣ εμπίπτει στην ετήσια διαδικασία αξιολόγησης των Σχολών σύμφωνα με τις προτεινόμενες από την ΕΘΑΑΕ αρχές και στοχεύει στην άντληση πληροφοριών για τον προσδιορισμό του επιπέδου ποιότητας όλων των συντελεστών της εκπαιδευτικής διαδικασίας. Διαρκής στόχος της αξιολόγησης είναι η συνεισφορά στη συνεχόμενη

ποιοτική αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών του Πανεπιστημίου, των Σχολών αλλά και των ΠΣ.

Επιπλέον, το ΠΣ αξιολογείται εσωτερικά ανά ακαδημαϊκό έτος από την/τον ΔΠΣ και την ΟΜΕΑ της Σχολής μέσω της συμπλήρωσης της έκθεσης εσωτερικής αξιολόγησης του ΠΣ. Με βάση την έκθεση η Επιτροπή ΜΟΔΙΠ καταλήγει σε πόρισμα και ενδεχόμενες προτάσεις βελτίωσης το οποίο διαβιβάζεται στην/το ΔΠΣ του ΠΣ. Η έκθεση εσωτερικής αξιολόγησης αναρτάται στον ιστότοπο της ΜΟΔΙΠ.

Εξωτερική αξιολόγηση/πιστοποίηση του Προγράμματος Προπτυχιακών Σπουδών

Η περιοδική πιστοποίηση των ΠΣ οργανώνεται από την ΕΘΑΑΕ και πραγματοποιείται με διαδικασίες εξωτερικής αξιολόγησης από επιτροπές ανεξάρτητων εμπειρογνομόνων. Η πιστοποίηση του προγράμματος σπουδών, βάσει των εκθέσεων των επιτροπών, παρέχεται από την ΕΘΑΑΕ για συγκεκριμένη διάρκεια, μετά τη λήξη της οποίας πραγματοποιείται επαναπιστοποίησή του. Η πιστοποίηση ποιότητας των ΠΣ λειτουργεί ως μέσο εξακρίβωσης της συμμόρφωσης του προγράμματος σπουδών με τις απαιτήσεις του προτύπου και ως καταλύτης για τη βελτίωσή του, ενώ μπορεί, επιπλέον, να προσφέρει νέες προοπτικές στη διεθνή ανταγωνιστικότητα των απονεμόμενων τίτλων. Οι ακαδημαϊκές μονάδες και τα Ιδρύματα οφείλουν να λαμβάνουν σταθερά υπόψη τα συμπεράσματα και τις συστάσεις της επιτροπής εμπειρογνομόνων για τη συνεχή βελτίωση του προγράμματος.

Μετά την παραλαβή της έκθεσης εξωτερικής αξιολόγησης και πιστοποίησης του ΠΣ, η ΜΟΔΙΠ σε συνεργασία με την ακαδημαϊκή μονάδα (ΔΠΣ και Κοσμητεία) μελετά την Έκθεση Εξωτερικής Αξιολόγησης και Πιστοποίησης για να αποφασίσει την υιοθέτηση μέρους ή του συνόλου των συστάσεων της Επιτροπής Εξωτερικής Αξιολόγησης & Πιστοποίησης και την κατάρτιση του Σχεδίου Δράσης. Στο Σχέδιο Δράσης, το οποίο εγκρίνεται από την Κοσμητεία της Σχολής του ΠΠΣ, καταγράφονται οι ενέργειες που θα πραγματοποιηθούν με τη χρήση των αναγκαίων πόρων και θα συμβάλουν στην επίτευξη βελτιώσεων και στην άρση των αδυναμιών που έχει εντοπίσει η Έκθεση Εξωτερικής Αξιολόγησης & Πιστοποίησης. Το εγκεκριμένο από την Κοσμητεία Σχέδιο Δράσης του ΠΠΣ αποστέλλεται στη ΜΟΔΙΠ για τις αναγκαίες ενέργειες στο πλαίσιο της εσωτερικής αξιολόγησης του ΠΠΣ. Μετά την πάροδο δύο ετών από την ημερομηνία της πιστοποίησης, η ακαδημαϊκή μονάδα (ΔΠΣ, Κοσμητεία) αποτιμά τις ενέργειες που πραγματοποιήθηκαν, την πρόοδο που έχει συντελεστεί κατά την εφαρμογή του Σχεδίου Δράσης και συντάσσει τον πίνακα «Παρακολούθηση Αποτελεσμάτων». Στον πίνακα «Παρακολούθηση Αποτελεσμάτων» αποτυπώνονται: - τα αποτελέσματα που έχουν επιτευχθεί, - ο βαθμός επίτευξης των αποτελεσμάτων, - οι ενέργειες που πραγματοποιήθηκαν για τη συμμόρφωση ως προς τις συστάσεις της εξωτερικής αξιολόγησης και πιστοποίησης. Η Έκθεση Παρακολούθησης, αφού οριστικοποιηθεί μετά από συνεργασία της ΜΟΔΙΠ και της ακαδημαϊκής μονάδας (όπου απαιτείται), αποστέλλεται στην ΕΘΑΑΕ από τη ΜΟΔΙΠ και δημοσιεύεται στην ιστοσελίδα του Ιδρύματος, ως συνοδευτικό έγγραφο της Έκθεσης Εξωτερικής Αξιολόγησης & Πιστοποίησης του ΠΣ.

Το Προπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών «Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών» της Σχολής Κοινωνικών Επιστημών (ΣΚΕ) του Ελληνικού Ανοικτού Πανεπιστημίου (ΕΑΠ) αξιολογήθηκε από Επιτροπή Εξωτερικής Αξιολόγησης & Πιστοποίησης κατά τις ημερομηνίες 1-6 Φεβρουαρίου 2021.

Το τελικό αποτέλεσμα της Επιτροπής ήταν ότι, το Πρόγραμμα Σπουδών ΔΕΟ **συμμορφώνεται πλήρως (Fully Compliant)** με τις αρχές του Προτύπου Ποιότητας ΠΠΣ της ΕΘΑΑΕ και τις Αρχές Διασφάλισης

Ποιότητας του Ευρωπαϊκού Χώρου Ανώτατης Εκπαίδευσης (ESG 2015) για το επίπεδο σπουδών 6 του Εθνικού και Ευρωπαϊκού Πλαισίου Προσόντων. Η διάρκεια της πιστοποίησης του ΠΠΣ ΔΕΟ ορίστηκε για πέντε έτη, από **24-03-2021** έως **23-03-2026**. Η Έκθεση Εξωτερικής Αξιολόγησης και η απόφαση πιστοποίησης του ΠΠΣ ΔΕΟ από την ΕΘΑΑΕ κοινοποιήθηκε (08-04-21) στη Διοίκηση, στο σύνολο του ακαδημαϊκού προσωπικού του Ιδρύματος και αναρτήθηκε τόσο στην ιστοσελίδα της ΜΟΔΙΠ όσο και στην κεντρική σελίδα του Ιδρύματος.

Σε συνέχεια της πιστοποίησης από την ΕΘΑΑΕ, η οποία εκδόθηκε στις 30-03-21, η ΜΟ.ΔΙ.Π. συνέταξε προσχέδιο του Εντύπου της Έκθεσης Παρακολούθησης το οποίο συζητήθηκε στην υπ. αρ. 14^η/20-12-21 Συνεδρίασή και εν συνεχεία διαβιβάστηκε στο Διευθυντή του ΠΠΣ ΔΕΟ και στον Κοσμήτορα της Σχολής Κοινωνικών Επιστημών. Ο ΔΠΣ σε συνεργασία με την ακαδημαϊκή ομάδα του ΠΠΣ ΔΕΟ μελέτησε τις συστάσεις των εξωτερικών αξιολογητών για περαιτέρω βελτίωση του ΠΠΣ ΔΕΟ και συνέταξε το Σχέδιο Δράσης του ΠΠΣ προγραμματίζοντας ενέργειες που θα συμβάλλουν στην επίτευξη των προτεινόμενων βελτιώσεων και άρσης των αδυναμιών που έχουν εντοπισθεί στην Έκθεση Εξωτερικής Αξιολόγησης & Πιστοποίησης.

Το αρχικό Σχέδιο Δράσης του ΠΠΣ ΔΕΟ εγκρίθηκε στην υπ. αρ. 5η/31-03-22 Συνεδρίαση της Κοσμητείας ΣΚΕ και διαβιβάστηκε στο ΔΠΣ του ΠΠΣ, στα μέλη ΔΕΠ του ΠΠΣ και στα εμπλεκόμενα στην υλοποίησή του μέρη (διοικητικές υπηρεσίες/μονάδες/γραφεία).

Με την πάροδο δύο ετών από την ημερομηνία πιστοποίησης ο Διευθυντής του ΠΠΣ ΔΕΟ προχώρησε, σε συνεργασία με την ακαδημαϊκή ομάδα του ΠΠΣ ΔΕΟ στην αποτίμηση του συνόλου των ενεργειών που πραγματοποιήθηκαν, την επικαιροποίηση του Σχεδίου Δράσης και τη συμπλήρωση του πίνακα Παρακολούθησης Αποτελεσμάτων. Η αναθεωρημένη Έκθεση Παρακολούθησης, οριστικοποιήθηκε μετά από τη συνεργασία του ΔΠΣ με τη ΜΟ.ΔΙ.Π., εγκρίθηκε στην υπ. αρ. 7^η/25-04-23 Συνεδρίαση της Κοσμητείας ΣΚΕ και διαβιβάστηκε από τη ΜΟ.ΔΙ.Π. στην ΕΘΑΑΕ με την υπ. αρ. 10507/26-04-23 και αναρτήθηκε στη σελίδα της ΜΟ.ΔΙ.Π. ως συνοδευτικό έγγραφο της Έκθεσης Εξωτερικής Αξιολόγησης και Πιστοποίησης του ΠΠΣ ΔΕΟ.

B' μέρος: Στατιστικά Στοιχεία Τρέχοντος Ακαδημαϊκού Έτους και Συμπεράσματα

1. Σε τι ποσοστό κατακτήθηκαν οι στόχοι που είχαν τεθεί για το ΠΣ για αυτό το ακαδημαϊκό έτος; Τι έφτιαξε στις περιπτώσεις που υπήρξε μεγάλη απόκλιση από τους στόχους;

Το σύνολο των στόχων που είχαν τεθεί από το ΠΣ που είχαν τεθεί για το ακαδημαϊκό έτος 2022-2023 ολοκληρώθηκαν ενώ προχώρησε ομαλά το σχέδιο δράσης που εκπονήθηκε για την προσαρμογή τους στα σχόλια της αξιολόγησής του από τους αξιολογητές της ΕΘΑΑΕ.

2. Πώς κρίνετε τη βιωσιμότητα του Προγράμματος Προπτυχιακών Σπουδών

Πίνακας 3. Επιτομή στοιχείων του αξιολογούμενου ΠΣ

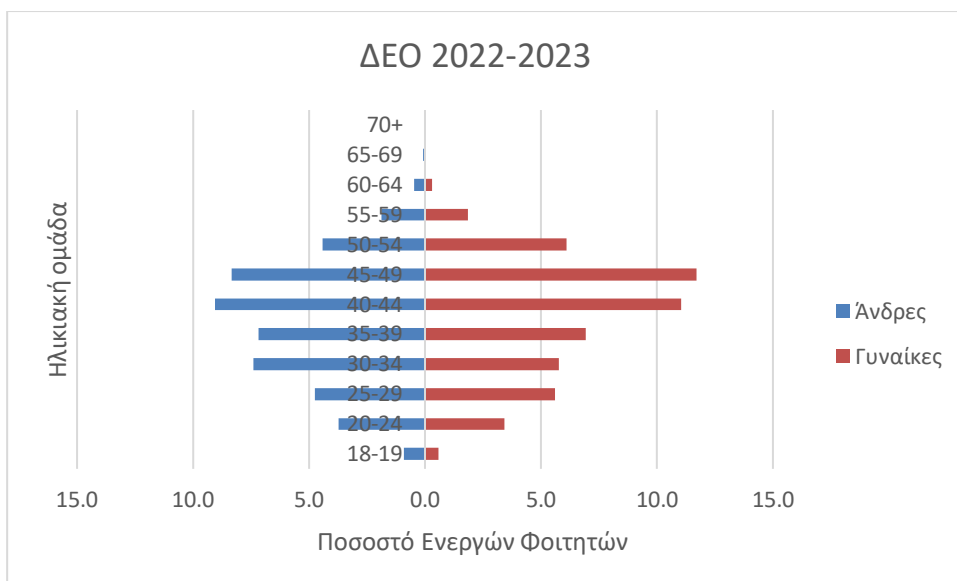
	2022-2023	2021-2022	2020-2021	2019-2020	2018-2019
Συνολικός αριθμός φοιτητών	3983	4645	5024	5387	5810
Σύνολο προσφερόμενων θέσεων	1500	1500	1500	1575	1575
Συνολικός αριθμός αιτήσεων	952	1120	1021	1109	1195
Συνολικός αριθμός νεοεισερχομένων φοιτητών	721	900	790	849	1092
Συνολικός αριθμός αποφοίτων	709	837	827	746	617
Κατηγορία ΑΜΕΑ	8	5	9	10	15
Άλλες κατηγορίες*	11	12	21	35	30
Αλλοδαποί φοιτητές (εκτός προγραμμάτων ανταλλαγών)	24	29	26	35	35
Σύνολο ΘΕ	15	15	15	15	15
Σύνολο Υποχρεωτικών ΘΕ	9	9	9	9	9
Σύνολο ΘΕ Επιλογής	6	6	6	6	6
Μ.Ο. βαθμού πτυχίου	7.25	7.36	7.33	7.24	7.14

*κρατούμενοι, ρομά, ΚΕΘΕΑ

Κατά το ακαδημαϊκό έτος 2022-2023 εγγράφηκαν 721 νέοι φοιτητές και αποφοίτησαν 709 ενώ οι ενεργοί φοιτητές του Προγράμματος ανέρχονταν στους 3983. Συνολικά, στο τέλος του ακ. έτους 2022-2023, οι απόφοιτοι του ΠΣ ΔΕΟ ανέρχονται στους 709.

Οι αλλοδαποί φοιτητές που συμμετέχουν στο ΠΣ είναι το 6 % των ενεργών φοιτητών.

Τα ποσοστά ενεργών φοιτητών για το ακαδ. έτος 22-23, ανά φύλο και ηλικιακή ομάδα αποτυπώνονται στο παρακάτω γράφημα:



Γράφημα 1: Κατανομή ενεργών φοιτητών (%) ανά φύλο και ηλικιακή ομάδα

Πίνακας 4. Εξέλιξη των εγγεγραμμένων φοιτητών του Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών: Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών – ΔΕΟ

	2022-2023	2021-2022	2020-2021	2019-2020	2018-2019
Πτυχιακοί φοιτητές	3983	4645	5024	5387	5810
Κατηγορία ΑΜΕΑ	8	5	9	10	15
Άλλες κατηγορίες*	11	12	21	35	30
Αλλοδαποί φοιτητές (εκτός προγραμμάτων ανταλλαγών)	24	29	26	35	35

*κρατούμενοι, ρομά, ΚΕΘΕΑ

Πίνακας 5. Εξέλιξη των εισερχομένων φοιτητών του Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών: Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών - ΔΕΟ

	2022-2023	2021-2022	2020-2021	2019-2020	2018-2019
Σύνολο προσφερόμενων θέσεων	1500	1500	1500	1575	1575
Σύνολο αιτήσεων	952	1120	1021	1109	1195
Συνολικός αριθμός νεοεισερχόμενων φοιτητών	721	900	790	849	1092
Κατηγορία ΑΜΕΑ	4	0	0	0	1
Άλλες κατηγορίες*	4	4	7	19	14
Αλλοδαποί φοιτητές (εκτός προγραμμάτων ανταλλαγών)	7	13	8	11	9
Αριθμός αποφοίτων	709	837	827	746	617

*κρατούμενοι, ρομά, ΚΕΘΕΑ

Στοιχεία Εξετάσεων -Εγκατάλειψη σπουδών (Drop out)

Σύμφωνα με τα στοιχεία της ΜΕΑ, το 2022-23 υπήρχαν 8453 εγγραφές φοιτητών σε Θεματικές Ενότητες για τις οποίες το 76,3% των φοιτητών συμμετείχε σε τουλάχιστον μια εξέταση και εκ των οποίων το 88,6% ολοκλήρωσε τη Θεματική Ενότητα. Το ποσοστό επιτυχόντων σε σχέση με όλες τις δηλώσεις Θεματικών Ενοτήτων στο ΠΣ αγγίζει το 67,6%.

Ο μέσος χρόνος λήψης του τίτλου του Προγράμματος Σπουδών είναι 6,17 έτη με μέσο ποσοστό εγκατάλειψης σπουδών 49,3% από τους οποίους το 67,9% είχαν εγγραφεί σε Θεματική Ενότητα μόνο μια χρονιά και το 39,9% των διαγραφέντων είχε συμμετάσχει στην εκπαιδευτική διαδικασία (είχαν δώσει έστω και μια εργασία). Το ακαδημαϊκό έτος 2022-2023 εγκατέλειψαν τις σπουδές τους το 23,9% των εγγεγραμμένων, ενώ:

- το 2,2% διαγράφηκε πριν την έναρξη του ακαδημαϊκού έτους (δεν είχε δηλώσει Θεματική Ενότητα)
- το 53,5% των διαγραφέντων είχε συμμετάσχει στην εκπαιδευτική διαδικασία (είχε δώσει έστω και μια εργασία).

Πίνακας 6. Εξέλιξη του αριθμού και διάρκειας σπουδών των αποφοίτων του Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών: Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών – ΔΕΟ

Έτος Εισαγωγής	Εγγραφέντες Νεοεισερχόμενοι	Αποφοιτήσαντες διάρκεια σπουδών (σε έτη)							Μη αποφοιτήσαντες (συμπεριλαμβάνονται και οι διακόψαντες)	Διακόψαντες	Ποσοστιαία αναλογία		
		Κ	Κ+1	Κ+2	Κ+3	Κ+4	Κ+5	>Κ+6			Συνολικό ποσοστό αποφοιτησάντων	Συνολικό ποσοστό μη αποφοιτησάντων (συμπεριλαμβάνονται και οι διακόψαντες)	Συνολικό ποσοστό όσων διέκοψαν
2011-2012	1011	30	111	132	89	36	19	33	561	515	44.51%	55.49%	50.94%
2012-2013	1008	27	130	150	60	37	20	24	560	501	44.44%	55.56%	49.70%
2013-2014	1511	53	213	230	116	61	31	12	795	681	47.39%	52.61%	45.07%
2014-2015	1518	46	176	267	107	43	29	0	850	709	44.01%	55.99%	46.71%
2015-2016	1514	54	201	212	92	43	0	0	912	717	39.76%	60.24%	47.36%
2016-2017	1873	57	291	238	120	0	0	0	1167	713	37.69%	62.31%	38.07%
2017-2018	1541	78	301	202	0	0	0	0	960	588	37.70%	62.30%	38.16%
2018-2019	1092	65	211	0	0	0	0	0	816	434	25.27%	74.73%	39.74%
2019-2020	849	55	0	0	0	0	0	0	794	252	6.48%	93.52%	29.68%
2020-2021	790	0	0	0	0	0	0	0	790	233	0.00%	100.00%	29.49%
2021-2022	900	1	0	0	0	0	0	0	899	274	0.11%	99.89%	30.44%
2022-2023	721	0	0	0	0	0	0	0	721	172	0.00%	100.00%	23.86%

Πίνακας 7. Κατανομή βαθμολογίας και μέσος βαθμός πτυχίου των αποφοίτων του Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών: Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών – ΔΕΟ

Έτος Αποφοίτησης	Συνολικός Αριθμός Αποφοίτων	Κατανομή βαθμών (αριθμός αποφοίτων και % επί του συνόλου των αποφοιτησάντων)				Μέσος όρος βαθμολογίας (στο σύνολο των αποφοίτων)
		5.0-5.9	6.0-6.9	7.0-8.4	8.5-10.0	
2018-2019	617	43 7%	235 38.09%	301 48.78%	38 6%	7.14
2019-2020	747	27 3.61%	280 37.48%	383 51.27%	57 7.63%	7.24
2020-2021	827	33 3.99%	278 33.62%	443 53.57%	73 8.83%	7.33
2021-2022	837	17 2.03%	265 31.66%	499 59.62%	56 6.69%	7.36
2022-2023	709	13 1.83%	265 37.38%	396 55.85%	35 4.94%	7.25
Σύνολο*	3737	133 3.56%	1323 35.40%	2022 54.11%	259 6.93%	7.27

* σύνολο και μέσος όρος τελευταίων 5 χρόνων

Εσωτερική αξιολόγηση από τους φοιτητές και Συντονιστές

Το ακαδημαϊκό έτος 2022-2023, οι φοιτητές του ΔΕΟ κατά μέσο όρο αξιολόγησαν τους Καθηγητές τους με 4,36, το Εκπαιδευτικό Υλικό που τους παρέχεται με 3,72, την Οργάνωση των Θεματικών τους Ενοτήτων με 3,76 και τις Διοικητικές/Τεχνικές Υπηρεσίες με 3,76. Στην αξιολόγηση είχαν δικαίωμα συμμετοχής 7611 φοιτητές/τριες και συμμετείχαν σε αυτή 3486 (ποσοστό συμμετοχής 46%). Ο μέσος όρος της αξιολόγησης των Συντονιστών προς τους αντίστοιχους Καθηγητές των ΘΕ ήταν 4,68. Τα σημεία στα οποία επικέντρωσαν οι φοιτητές/τριες αφορούσαν το εκπαιδευτικό υλικό και τις εξετάσεις και συζητήθηκαν εξαντλητικά στις ΕΠΣ και ΟΔΠ του ΠΣ.

Διάρθρωση Προγράμματος Σπουδών

Πίνακας 8. Θεματικές Ενότητες Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών: Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών – ΔΕΟ

Θεματική Ενότητα	Συντονιστής	Αριθμός ΟΣΣ/ Εργαστηρίων	Αριθμός Εργασιών	Εκπαιδευτικό Υλικό	Αριθμός Τμημάτων	Αριθμός Διδασκόντων	Πολλαπλή Βιβλιογραφία	Επάρκεια Εκπαιδευτικών Μέσων	Χρήση ΤΠΕ
Βασικές Αρχές Δικαίου και Διοίκησης - ΔΕΟ10	ΑΝΘΟΠΟΥΛΟΣ ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ	5	4	13	25	25	Ναι	Ναι	Ναι
Εισαγωγή στη Διοικητική Επιχειρήσεων και Οργανισμών - ΔΕΟ11	ΔΑΣΑΚΛΗΣ ΘΩΜΑΣ	5	4	6	23	23	Ναι	Ναι	Ναι
Ποσοτικές Μέθοδοι - ΔΕΟ13	ΔΙΑΚΑΚΗ ΧΡΙΣΤΙΝΑ	5	4	6	26	26	Ναι	Ναι	Ναι
Μάρκετινγκ Ι - ΔΕΟ23	ΘΕΟΔΩΡΙΔΗΣ ΠΡΟΚΟΠΗΣ	5	4	5	21	21	Ναι	Ναι	Ναι
Δημόσια Διοίκηση και Πολιτική - ΔΕΟ24	ΧΡΙΣΤΟΦΙΛΟΠΟΥ ΛΟΥ-ΚΑΛΕΡ ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ	5	4	13	24	24	Ναι	Ναι	Ναι
Λογιστική - ΔΕΟ25	ΔΗΜΗΤΡΑΣ ΑΥΓΟΥΣΤΙΝΟΣ	5	4	10	23	23	Ναι	Ναι	Ναι
Χρηματοοικονομική Διοίκηση - ΔΕΟ31	ΚΑΙΝΟΥΡΓΙΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	5	4	2	21	21	Ναι	Ναι	Ναι
Μάρκετινγκ ΙΙ - ΔΕΟ33	ΦΩΤΙΑΔΗΣ ΘΩΜΑΣ	5	4	4	7	7	Ναι	Ναι	Ναι
Οικονομική Ανάλυση και Πολιτική - ΔΕΟ34	ΟΙΚΟΝΟΜΙΔΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	5	4	7	24	24	Ναι	Ναι	Ναι
Διοικητική Επιχειρήσεων και Οργανισμών - ΔΕΟ40	ΓΕΩΡΓΟΠΟΥΛΟΣ ΑΝΤΩΝΙΟΣ	5	4	11	28	28	Ναι	Ναι	Ναι
Αγορές Χρήματος και Κεφαλαίου - ΔΕΟ41	ΚΑΡΦΑΚΗΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	5	4	3	7	7	Ναι	Ναι	Ναι

Διοίκηση Ολικής Ποιότητας και Διαχείριση Περιβάλλοντος - ΔΕΟ42	ΣΦΑΚΙΑΝΑΚΗ ΕΛΕΝΗ	5	4	4	20	20	Ναι	Ναι	Ναι
Βιομηχανική Οργάνωση, Αγορά Εργασίας και Ευρωπαϊκές Επιχειρήσεις - ΔΕΟ43	ΓΙΑΝΝΙΑΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	5	4	3	6	6	Ναι	Ναι	Ναι
Θεωρία Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας - ΔΕΟ44	ΣΑΡΡΗ ΑΙΚΑΤΕΡΙΝΗ	5	4	4	17	17	Ναι	Ναι	Ναι
Ηλεκτρονικό Επιχειρείν και Νέες Τεχνολογίες για Επιχειρηματικότητα - ΔΕΟ45	ΚΑΡΑΚΑΠΙΛΙΔΗΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ	5	4	5	16	16	Ναι	Ναι	Ναι

Εξεταστικό σύστημα

Πίνακας 9. Θεματικές Ενότητες Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών: Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών – ΔΕΟ

Θεματική Ενότητα	Αριθμός Εγγεγραμμένων Φοιτητών	Αριθμός Συμμετεχόντων Φοιτητών στις Εξετάσεις	Αριθμός Επιτυχόντων Φοιτητών	Αριθμός Φοιτητών που αξιολόγησαν	Αριθμός Φοιτητών με δυνατότητα αξιολόγησης	Ποσοστό Επιτυχίας στις εξετάσεις
Βασικές Αρχές Δικαίου και Διοίκησης - ΔΕΟ10	756	534	420	263	654	78.65%
Εισαγωγή στη Διοικητική Επιχειρήσεων και Οργανισμών - ΔΕΟ11	708	451	443	289	640	98.23%
Ποσοτικές Μέθοδοι - ΔΕΟ13	858	581	295	324	699	50.77%
Μάρκετινγκ I - ΔΕΟ23	640	528	441	261	587	83.52%
Δημόσια Διοίκηση και Πολιτική - ΔΕΟ24	681	525	429	258	617	81.71%
Λογιστική - ΔΕΟ25	824	819	326	238	623	39.80%
Χρηματοοικονομική Διοίκηση - ΔΕΟ31	625	503	375	230	565	74.55%
Μάρκετινγκ II - ΔΕΟ33	192	167	159	70	185	95.21%
Οικονομική Ανάλυση και Πολιτική - ΔΕΟ34	641	674	413	239	542	61.28%
Διοικητική Επιχειρήσεων και Οργανισμών - ΔΕΟ40	701	698	675	382	687	96.70%
Αγορές Χρήματος και Κεφαλαίου - ΔΕΟ41	188	177	174	95	187	98.31%
Διοίκηση Ολικής Ποιότητας και Διαχείριση Περιβάλλοντος - ΔΕΟ42	566	551	551	335	564	100.00%

Βιομηχανική Οργάνωση, Αγορά Εργασίας και Ευρωπαϊκές Επιχειρήσεις - ΔΕΟ43	159	181	151	73	157	83.43%
Θεωρία Επιχειρηματικότητας και Καινοτομίας - ΔΕΟ44	503	501	472	242	501	94.21%
Ηλεκτρονικό Επιχειρείν και Νέες Τεχνολογίες για Επιχειρηματικότητα - ΔΕΟ45	411	396	391	187	403	98.74%

3. Συμπεράσματα

Θετικά στοιχεία του ΠΣ όπως προκύπτουν από την αξιολόγηση του ΠΣ

Συμπερασματικά, το ΠΣ ΔΕΟ έχει τα παρακάτω θετικά χαρακτηριστικά :

- Αποτελεί ένα σύγχρονο εκπαιδευτικό πρόγραμμα, που ενσωματώνει στις επιμέρους Θ.Ε. τις απαιτήσεις της αγοράς εργασίας και τις τρέχουσες επιστημονικές εξελίξεις.
- Είναι κατάλληλο για την εκπαίδευση, μόρφωση και ανάδειξη στελεχών του δημόσιου ή ιδιωτικού τομέα στην Επιστήμη της Διοίκησης.
- Καλύπτει πλήρως και με επιτυχία τα επιδιωκόμενα μαθησιακά αποτελέσματα.
- Εφαρμόζει ένα περιεκτικό και αποδοτικό σύστημα αξιολόγησης, έχοντας ενσωματώσει απόλυτα τη λογική της αξιολόγησης στη λειτουργία και στην κουλτούρα του.
- Επενδύει συστηματικά στην ποιότητα της εκπαιδευτικής διαδικασίας. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι τα μαθήματα παρέχουν υψηλή κατάρτιση στους φοιτητές, καθώς το ΕΑΠ, μέσα από το θεσμό των μελών ΣΕΠ, συνεργάζεται με καταξιωμένα μέλη ΔΕΠ από τα περισσότερα ελληνικά ΑΕΙ και έμπειρους επαγγελματίες από τον χώρο της Διοίκησης.
- Διδάσκει φοιτητές που (οι περισσότεροι) λόγω ηλικίας και εργασιακής εμπειρίας, γνωρίζουν ήδη τα βασικά χαρακτηριστικά της λειτουργίας της οικονομίας και εκτός από την πρόσληψη νέων γνώσεων, αναπτύσσουν ικανότητες και καλλιεργούν αντιλήψεις και στάσεις που συντελούν στην εξέλιξη της επαγγελματικής τους πορείας.
- Εφαρμόζει πρότυπες μεθόδους εξ αποστάσεως εκπαίδευσης, πολλαπλές και καινοτόμες εκπαιδευτικές και παιδαγωγικές προσεγγίσεις, με ιδιαίτερη έμφαση στην ενίσχυση των δεξιοτήτων των φοιτητών, σύμφωνα με τις αρχές της Ανώτατης Εκπαίδευσης της ΕΕ.
- Χρησιμοποιεί τις τεχνολογικές δυνατότητες που διαθέτει για τη συνεχή ενημέρωση και την ενίσχυση των γνώσεων των φοιτητών του
- Εφαρμόζει ισχυρή φοιτητοκεντρική προσέγγιση, με πολλαπλή και ευέλικτη μαθησιακή υποστήριξη, σεβασμό στη διαφορετικότητα και στις διαφορετικές ανάγκες των φοιτητών, με συστηματική παρακολούθηση και αξιολόγηση των διδακτικών μεθόδων και αποτελεσματική διαχείριση φοιτητικών παραπόνων.
- Οι απόφοιτοι έχουν κατοχυρωμένα επαγγελματικά δικαιώματα αντίστοιχα με εκείνα των αποφοίτων παρόμοιων Προγραμμάτων Σπουδών των συμβατικών πανεπιστημίων.

Ευρήματα / Αδυναμίες / Κίνδυνοι όπως προκύπτουν από την αξιολόγηση του ΠΣ

Αρνητικά χαρακτηριστικά του ΠΣ ΔΕΟ:

- Καθώς η σύνθεση των συνεργαζόμενων διδασκόντων δεν είναι σταθερή, επηρεάζεται η στρατηγική ανάπτυξης του ΠΣ.
- Διαδικασίες όπως τροποποιήσεις και επικαιροποιήσεις του ΠΣ μπορεί να είναι αργές και γραφειοκρατικές δεδομένου ότι όλες οι αποφάσεις λαμβάνονται τελικά από τη Δ.Ε. του ιδρύματος.
- Καθώς δεν εφαρμόζεται συστηματική και οργανωμένη σύνδεση με τους επαγγελματικούς και κοινωνικούς εταίρους, δεν μπορούν να διαμορφωθούν κατάλληλα

εργαλεία αποτύπωσης και ανατροφοδότησης της απόδοσης του ΠΣ από την επαγγελματική και επιστημονική κοινότητα.

- Δεν υπάρχει ικανοποιητική σύνδεση με τους αποφοίτους του ΠΣ ώστε να αναπτυχθούν δεσμοί που θα ενισχύσουν την εικόνα του προγράμματος στους μελλοντικούς φοιτητές.
- Υπάρχει περιορισμένη συμμετοχή σε προγράμματα διεθνών συνεργασιών

Προτάσεις βελτίωσης του ΠΣ

Υπάρχουν δυνατότητες και ευκαιρίες αξιοποίησης των θετικών σημείων μέσω της προβολής του ιδρύματος που στόχο θα έχουν:

- να ενισχύσει το ΠΣ τη θέση του στην κοινωνία
- να προσελκύσει φοιτητές και διδάσκοντες ακόμη υψηλότερης δυναμικότητας
- να ενισχύσει περαιτέρω το ΠΣ την ανταγωνιστική του θέση στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Η εντατικοποίηση της δημοσιοποίησης και προβολής του περιεχομένου, των μαθησιακών αποτελεσμάτων του ΠΣ ΔΕΟ καθώς και των αποκτώμενων δεξιοτήτων και των προοπτικών απασχόλησης των αποφοίτων μπορεί να γίνει, μέσω:

- Συμμετοχής και εκπροσώπησης σε ημερίδες επαγγελματικών συλλόγων, φορέων κλπ
- Συμμετοχής σε εκδηλώσεις σχετικές με την τριτοβάθμια εκπαίδευση και την προβολή των ΑΕΙ, π.χ. sroudase, ΔΕΘ κ.λπ.
- Συστηματικής προβολής με κατάλληλες καταχωρήσεις στα media, δημιουργίας διαφημιστικών φυλλαδίων και προώθησή τους σε fora, εκδηλώσεις κ.λπ.
- Συστηματικής δημοσιοποίησης, προβολής και προώθησης του συνόλου των δραστηριοτήτων της Σχολής ΣΚΕ του Ε.Α.Π., που σχετίζονται με το εκπαιδευτικό και ερευνητικό έργο των μελών της, το πλαίσιο διασφάλισης ποιότητας που διέπει την οργάνωσή της, την κοινωνική αποστολή της κ.λπ.
- Κατάλληλης παρουσίας στα ΜΜΕ και διοργάνωσης σχετικών εκδηλώσεων (Open Days, ημερίδων, παρουσιάσεων, ομιλιών).

Κίνδυνοι:

- Επιδείνωση της ανταγωνιστικής θέσης του ΠΣ λόγω της αύξησης των αντίστοιχων εξ αποστάσεως προσφερόμενων Προγραμμάτων Σπουδών από άλλα Ιδρύματα
- Αδυναμία καθιέρωσης κουλτούρας ποιότητας λόγω του μεγάλου αριθμού μελών ΣΕΠ με βραχυπρόθεσμη σχέση εργασίας
- Περιορισμένη εφαρμογή ερευνητικής στρατηγικής του ΠΣ λόγω μεγάλου αριθμού εξωτερικών συνεργατών και περιορισμένων πόρων για την υποστήριξή τους

Προτάσεις πλάνου δράσης από το ΠΣ ΔΕΟ για την άρση αρνητικών και την ενίσχυση των θετικών σημείων.

- Βελτίωση της διαδικασίας επιλογής διδασκόντων και διαμόρφωση προγράμματος διαρκούς εκπαίδευσης διδασκόντων

- Ενίσχυση των δράσεων προβολής και κοινωνικής σύνδεσης του ΠΣ
- Ενίσχυση των σχέσεων με την επιστημονική κοινότητα μέσω συνεργασιών, διαπροσωπικών επαφών, ημερίδων, συνεδρίων, κλπ.

Προτάσεις προς την Κοσμητεία/Διοίκηση

- Ενίσχυση της αυτονομίας του ΠΣ σε εκπαιδευτικά θέματα και σε θέματα στρατηγικής ανάπτυξης καθώς και στην επιλογή των μελών ΣΕΠ.
- Αύξηση των μελών ΔΕΠ σε μεγαλύτερο εύρος των Θ.Ε. του ΠΣ
- Υποστήριξη των κοινωνικών δράσεων και των δράσεων προβολής του ΠΣ
- Υποστήριξη των δομών που βοηθούν στην ενίσχυση της συμμετοχής φοιτητών και μελών ΣΕΠ/ΔΕΠ σε προγράμματα διεθνούς κινητικότητας