



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΑΝΟΙΚΤΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ**

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ
ΠΜΣ Master in Business Administration**

ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΑΝΟΙΚΤΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ

ΣΧΟΛΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ

Ακαδημαϊκό έτος 2020-2021

Πάτρα

Ημερομηνία 23-06-2022

Η παρούσα έκθεση εσωτερικής αξιολόγησης του Προγράμματος Σπουδών «Master in Business Administration» αποτελεί τμήμα της ετήσιας έκθεσης εσωτερικής αξιολόγησης της Σχολής Κοινωνικών Επιστημών και ακολουθεί τη διάρθρωσή της.

Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών "Master in Business Administration"

Το ΜΠΣ MBA ξεκίνησε να λειτουργεί ως ΠΜΣ του ΕΑΠ από το ακαδημαϊκό έτος 2005-6 έως και το 2013-14 [ΥΑ: 126419/Β7/31-12-2002 (ΦΕΚ 41/Β/22.01.2003)]. Το 2014-15 προσφέρθηκε ως κοινό ΠΜΣ του ΕΑΠ και του Οικονομικού Πανεπιστημίου WROCLAW της Πολωνίας; ΥΑ 35704/Β7/11-3-2014 (ΦΕΚ 713/Β/20.3.2014). Από το 2018-19 επανιδρύθηκε ως ΠΜΣ του ΕΑΠ (ΦΕΚ 2183/Β/12-6-2018). Η τελευταία τροποποίηση του ΠΜΣ έγινε με το ΦΕΚ 6742/Β/31.12.2021. Έχει ως αντικείμενο τη μεταπτυχιακή παροχή εξειδικευμένης γνώσης στο αντικείμενο της διοίκησης επιχειρήσεων και οργανισμών (ταξινόμηση σύμφωνα με τον κώδικα ISCED-2013 της Unesco με βάση τον τομέα εκπαίδευσης: 0413 - Management and Administration). Το ΜΠΣ MBA ακολουθεί τη φιλοσοφία της ανοικτής και εξ αποστάσεως (ΑεξΑΕ) εκπαίδευσης των μεταπτυχιακών προγραμμάτων του ΕΑΠ και έχει ενταχθεί στο σύνολο των ΜΠΣ που προσφέρει η Σχολή Κοινωνικών Επιστημών του ΕΑΠ. Τα πλεονεκτήματα της ΑεξΑΕ αλλά και το αγγλόφωνο του προγράμματος, αποτελούν συγκριτικό πλεονέκτημα για το ΜΠΣ MBA και εξυπηρετούν απόλυτα την εκπλήρωση των στόχων του, αφού το πρόγραμμα μπορεί να απευθύνεται σε πολυπληθή ακροατήρια διεθνώς.

Το ΜΠΣ MBA απευθύνεται σε πτυχιούχους επιστήμονες και επαγγελματίες, απόφοιτους ελληνικών Α.Ε.Ι. καθώς και απόφοιτους τριτοβάθμιας εκπαίδευσης που περιλαμβάνονται στον επίσημο κατάλογο του Δ.Ο.Α.Τ.Α.Π. και Ι.Τ.Ε., και επιθυμούν να μετεκπαιδευθούν, σε επίπεδο μεταπτυχιακών σπουδών, στον τομέα της διοίκησης επιχειρήσεων και οργανισμών.

Κύριος σκοπός του ΜΠΣ MBA είναι να εξοπλιστούν οι σπουδαστές με τα κατάλληλα εργαλεία και γνώση έτσι ώστε να γίνουν αποδοτικά και ικανά στελέχη επιχειρήσεων και οργανισμών, ώστε να είναι σε θέση να αξιολογούν και να αναλύουν εξωτερικά ή εσωτερικά δεδομένα σε οποιοδήποτε επιχειρησιακό περιβάλλον προκειμένου να εφαρμόζουν τις κατάλληλες αποφάσεις. Οι απόφοιτοι του προγράμματος θα έχουν αναπτύξει:

- ✓ την κατανόηση ενός ευρέος φάσματος ικανοτήτων διοίκησης και λειτουργικών τεχνικών
- ✓ αυτοπεποίθηση στην αξιολόγηση και στην ανάλυση σύνθετων επιχειρησιακών προβλημάτων καθώς και στη λήψη αποφάσεων
- ✓ μια προσέγγιση συνεργασίας στην επίλυση προβλημάτων ώστε να επικοινωνούν με σαφήνεια και περιεκτικότητα τόσο προφορικά όσο και γραπτώς με δυνητικούς συνεργάτες τους
- ✓ την ικανότητα να σκέφτονται δημιουργικά και στρατηγικά
- ✓ τη δυνατότητα να δουλεύουν τηρώντας προθεσμίες και κάτω από συνθήκες πίεσης
- ✓ τη δυνατότητα να αναλάβουν ανεξάρτητη εφαρμοσμένη έρευνα
- ✓ τη συνειδητοποίηση της πολιτιστικής ευαισθησίας και τη δυνατότητα να εργαστούν σε ένα διαπολιτισμικό, πολυεθνικό, ομαδικό περιβάλλον.

Με την ολοκλήρωση του Προγράμματος Σπουδών MBA οι σπουδαστές θα είναι σε θέση:

- Να κατανοήσουν τη διεθνή οικονομία και να αναλύουν το μεταβαλλόμενο διεθνές οικονομικό περιβάλλον στο οποίο λειτουργούν οι σύγχρονες επιχειρήσεις.

- Να χρησιμοποιούν ένα σύγχρονο πλαίσιο οικονομικής θεωρίας για την ανάλυση διαφόρων προβλημάτων που αντιμετωπίζουν τα διοικητικά στελέχη στο σύγχρονο επιχειρησιακό περιβάλλον.
- Να κατανοήσουν το επιχειρησιακό περιβάλλον της Ευρωπαϊκής Ένωσης και να αναλύουν πώς λειτουργούν οι θεσμοί μέσα σε αυτό.
- Να κατανοήσουν τα θεωρητικά και πρακτικά ζητήματα της χρηματοοικονομικής λογιστικής και να αξιολογούν την παρούσα χρηματοοικονομική θέση μίας επιχείρησης.
- Να κατανοήσουν τη διαχρονική αξία του χρήματος, την αξιολόγηση πάγιων επενδύσεων και το κόστος κεφαλαίου.
- Να κατανοήσουν τα βασικά ζητήματα αναφορικά με τις μεθόδους ανάλυσης και αξιολόγησης επενδύσεων και σύγχρονης διαχείρισης των χαρτοφυλακίων.
- Να χρησιμοποιούν ποσοτικές μεθόδους σε επιχειρηματικά προβλήματα και να αναλύουν αυτά με οικονομικά και επιχειρηματικά υποδείγματα.
- Να χρησιμοποιούν τις αναλυτικές μεθόδους που απευθύνονται σε διοικητικά στελέχη στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων.
- Να κατανοήσουν τη φύση των πολύπλοκων οργανισμών και τις βασικές λειτουργίες της διοίκησης.
- Να αναπτύξουν τις δεξιότητες που απαιτούνται για την αποτελεσματική διαχείριση των ανθρώπων στο πλαίσιο ενός οργανισμού και να κατανοήσουν την οργανωτική αποτελεσματικότητα.
- Να αναλύουν και να διαχειρίζονται τις αγορές στις οποίες δραστηριοποιείται ένας οργανισμός με στόχο την επίτευξη ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος.
- Να αποδίδουν έμφαση στον στρατηγικό και συντονιστικό ρόλο των ανωτάτων διευθυντικών στελεχών.
- Να συνδυάζουν μεθοδολογίες και εργαλεία για τη μορφοποίηση, εφαρμογή και αξιολόγηση στρατηγικών σχεδίων.

Στατιστικά στοιχεία που αφορούν το πλήθος φοιτητών και αποφοίτων παρατίθενται στους **Πίνακες Α και Β1.1 – Β1.4**.

Η διεύθυνση του web site του Προγράμματος Σπουδών είναι: <https://www.eap.gr/education/postgraduate/annual/master-in-business-administration/> .

Διευθυντής του Προγράμματος Σπουδών είναι ο Καθηγητής Α΄ βαθμίδας Αθανάσιος Μιχιώτης (γνωστικό αντικείμενο: Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών) και το email επικοινωνίας του είναι: mihiotis@eap.gr .

1. Πώς κρίνετε το βαθμό ανταπόκρισης του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών στους στόχους της Σχολής και στις απαιτήσεις της κοινωνίας;

Το πρόγραμμα σπουδών ανταποκρίνεται σημαντικά στους στόχους της Σχολής όπως άλλωστε προκύπτει τόσο από την αξιολόγησή του από τους φοιτητές όσο και από τη ζήτησή του κάθε

χρόνο. Είναι ένα από τα προγράμματα με τη μεγαλύτερη αναλογία μεταξύ προσφερόμενων θέσεων και αιτήσεων τόσο στη Σχολή Κοινωνικών Επιστημών όσο και στο ΕΑΠ γενικότερα.

Οι διαδικασίες ελέγχου της ανταπόκρισης του ΠΣ αφορούν στην αξιολόγηση του προγράμματος από τους φοιτητές και τους διδάσκοντες. Οι διαδικασίες αυτές παρέχουν χρήσιμα στοιχεία για την αναβάθμιση του προγράμματος. Ιδιαίτερα, οι διδάσκοντες μεταφέρουν την εμπειρία τους από Πανεπιστήμια της Ελλάδας και του εξωτερικού, κάτι που είναι ιδιαίτερα εποικοδομητικό.

Οι σχετικές διαδικασίες αξιολόγησης και αναθεώρησης του Προγράμματος Σπουδών ξεκινούν σε επίπεδο θεματικής ενότητας, συνεχίζονται σε επίπεδο προγράμματος σπουδών και στη συνέχεια προωθούνται σε επίπεδο Σχολής για τις περαιτέρω ενέργειες που απαιτούνται. Όλες οι προτάσεις αυτές καταγράφονται επιμελώς και με σύστημα σε πρακτικά συνεδριάσεων των αντίστοιχων οργάνων του ΠΣ, αναρτώνται στην ιστοσελίδα του προγράμματος και κοινοποιούνται στην Κοσμητεία της Σχολής που ανήκει το πρόγραμμα.

Η δημοσιοποίηση του προγράμματος γίνεται κεντρικά από τις διοικητικές υπηρεσίες του ΕΑΠ, μέσω των εντύπων του Πανεπιστημίου και των ιστοσελίδων του.

Συστηματική παρακολούθηση της σταδιοδρομίας των αποφοίτων του ΠΣ μπορεί να γίνει μέσω των δομών απασχόλησης και σταδιοδρομίας του ΕΑΠ.

Η βιωσιμότητα του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών εξασφαλίζεται με την προβολή του σταδιακά σε περισσότερους ιστότοπους, με τη διατήρηση του υψηλού επιπέδου σπουδών και με τη συνεχή βελτίωση οργανωτικών και λοιπών διοικητικών ζητημάτων.

2. Πώς κρίνετε τη διαδικασία επιλογής των φοιτητών;

Η διαδικασία επιλογής καθορίζεται από το ΕΑΠ και είναι η ίδια για όλα τα προπτυχιακά και μεταπτυχιακά προγράμματα σπουδών και βασίζεται σε ανοικτή στους ενδιαφερόμενους ηλεκτρονική πρόσκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος. Στο ΠΣ γίνονται δεκτοί απόφοιτοι συγγενούς γνωστικού αντικείμενου των ΑΕΙ (Πανεπιστημίων και ΤΕΙ) της ημεδαπής ή ομοταγών ιδρυμάτων της αλλοδαπής με επάρκεια γνώσης της αγγλικής γλώσσας, επιπέδου τουλάχιστον Γ1 (C1) που ολοκληρώνουν τη διαδικασία εγγραφής σύμφωνα με τις οδηγίες της πρόσκλησης εκδήλωσης ενδιαφέροντος. Όλα τα στάδια της διαδικασίας επιλογής φοιτητών δημοσιεύονται με σχετικές ανακοινώσεις στην κεντρική ιστοσελίδα του ΕΑΠ. Το ποσοστό αποδοχής υποψηφίων φοιτητών ($\frac{[\text{Συνολικός Αριθμός Νεοεισερχόμενων Φοιτητών}]}{[\text{Συνολικός Αριθμός Αιτήσεων}]}$) είναι 61%.

3. Πώς κρίνετε τη δομή, τη συνεκτικότητα και τη λειτουργικότητα του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών;

Η δομή του προγράμματος είναι αρκετά σταθερή, με τις δυο πρώτες ΘΕ να πρέπει να τις επιλέξει ο φοιτητής σε καθορισμένη σειρά και τις δύο επόμενες ΘΕ να μπορεί να τις επιλέξει ελεύθερα ως προς τη χρονική αλληλουχία τους. Επίσης με βάση τη δομή του προγράμματος είναι εφικτό η εκπόνηση της Διπλωματικής Εργασίας να γίνεται παράλληλα με την επιλογή της τελευταίας για την ολοκλήρωση του προγράμματος ΘΕ.

Η ανάθεση της Διπλωματικής Εργασίας ακολουθεί μία διαδικασία υποβολής αίτησης από τον φοιτητή, ο οποίος παρακινείται να επιλέξει βασικές παραμέτρους της εργασίας όπως η

ερευνητική περιοχή (π.χ. Διοίκηση, Στρατηγική, Μάρκετινγκ, Εφοδιαστική Αλυσίδα κλπ.), η μεθοδολογία (βιβλιογραφική έρευνα, πρωτογενής έρευνα, δευτερογενής έρευνα), τα μεθοδολογικά εργαλεία που θα αξιοποιηθούν (π.χ. συγκριτική ανάλυση, περιγραφική στατιστική, οικονομετρία κλπ.), ο επιχειρηματικός κλάδος (εφόσον η εργασία αφορά κάποιον οργανισμό) και το είδος της εργασίας (π.χ. μελέτη περίπτωσης, κλαδική μελέτη, συγκριτική ανάλυση, βιβλιογραφική έρευνα κλπ.). Με βάση αυτά τα βασικά στοιχεία, διαμορφώνεται ένα προτεινόμενο θέμα. Η υποβολή της αίτησης είναι ηλεκτρονική και πραγματοποιείται εντός προκαθορισμένων προθεσμιών. Οι αιτήσεις εγκρίνονται από τον Διευθυντή Προγράμματος, ο οποίος, συνεκτιμώντας και το ακαδημαϊκό προφίλ των δυνητικών επιβλεπόντων, αναθέτει κάθε εργασία σε έναν επιβλέποντα. Με τη βοήθεια του επιβλέποντα, το αρχικά θέμα οριστικοποιείται και οι φοιτητές υποβάλουν την τελική αίτησή τους για την εκπόνηση της Διπλωματικής Εργασίας, η οποία και τελικά εγκρίνεται από τον επιβλέποντα. Η εκπόνηση της Διπλωματικής Εργασίας πραγματοποιείται από τους φοιτητές με βάση τον οδηγό εκπόνησης Διπλωματικών Εργασιών της Σχολής Κοινωνικών Επιστημών του ΕΑΠ και το εγχειρίδιο εκπόνησης Διπλωματικών Εργασιών του Μεταπτυχιακού Προγράμματος MBA και με την καθοδήγηση του ακαδημαϊκού επιβλέποντα. Η τελική εργασία υποβάλλεται ηλεκτρονικά, εγκρίνεται από τον επιβλέποντα και έναν δεύτερο εξεταστή και υποστηρίζεται από τον φοιτητή σε προκαθορισμένες ημερομηνίες εξέτασης σε μία από τις δύο εξεταστικές περιόδους (Μαΐου ή Σεπτεμβρίου).

Όλες οι θεματικές ενότητες του προγράμματος είναι υποχρεωτικές, με μόνες δυνατότητες χρονικής επιλογής των δύο τελευταίων θεματικών ενοτήτων και της εκπόνησης της Διπλωματικής Εργασίας. Οι θεματικές ενότητες προσφέρονται εξ αποστάσεως και το αντικείμενό τους δε σχετίζεται με εργαστηριακές ή άλλες δραστηριότητες.

Η ύλη των θεματικών ενοτήτων συντονίζεται στη βάση του ακαδημαϊκού ημερολογίου που έχει εγκριθεί από το αρμόδιο ακαδημαϊκό όργανο. Δεν υπάρχει ουδεμία επικάλυψη ύλης μεταξύ των θεματικών ενοτήτων, ούτε κενά ύλης. Η έκταση της ύλης των θεματικών ενοτήτων είναι σε γενικές γραμμές ορθολογική, πλην όμως έχει ήδη ξεκινήσει διαδικασία επανεκτίμησης, αναπροσαρμογής και επικαιροποίησης της ύλης των ενοτήτων με σκοπό τη διεύρυνση της θεματικής ενότητας του μάνατζμεντ και περιορισμό των θεματικών ενοτήτων των οικονομικών και ποσοτικών.

Δεν εφαρμόζεται σύστημα προαπαιτούμενων μαθημάτων.

4. Πώς κρίνετε το εξεταστικό σύστημα;

Το εξεταστικό σύστημα στις ΘΕ και στη Διπλωματική Εργασία ακολουθεί τις γενικές αρχές που διέπουν όλα τα προγράμματα του ΕΑΠ. Οι φοιτητές αξιολογούνται κατά τη διάρκεια του ακαδημαϊκού έτους σε τέσσερις (ή τρεις υπό συνθήκες) γραπτές εργασίες και με γραπτή εξέταση (τελική και επαναληπτική) στο τέλος του ακαδημαϊκού έτους. Προϋπόθεση για τη συμμετοχή στην γραπτή εξέταση είναι το να επιτύχει ένας φοιτητής στις γραπτές εργασίες που εκπόνησε άθροισμα βαθμολογίας τουλάχιστο ίσο με 20. Προϋπόθεση για την επιτυχή ολοκλήρωση της ΘΕ είναι η απόκτηση τουλάχιστον της βάσης βαθμολογίας στην τελική ή επαναληπτική εξέταση.

Ο Συντονιστής κάθε ΘΕ ελέγχει τη διαμόρφωση της βαθμολογίας σε όλα τα τμήματα της ΘΕ και όπου παρατηρούνται αποκλίσεις έχει δυνατότητα να παρέμβει και να ελέγξει με βάση τις κατευθύνσεις που έχουν εξαρχής καθοριστεί. Επίσης οι φοιτητές του προγράμματος έχουν

δικαίωμα εντός 10 ημερών από την ανακοίνωση των αποτελεσμάτων τόσο των εργασιών όσο και των εξετάσεων να ζητήσουν επαναξιολόγηση της βαθμολογίας τους.

Η αξιολόγηση της εξεταστικής διαδικασίας από διοικητικής άποψης γίνεται απολογιστικά από τους διδάσκοντες κατά την υποβολή της βαθμολογίας, όπου προσδιορίζονται τυχόν ελλείψεις ή παραλείψεις. Περαιτέρω αξιολόγηση της εξεταστικής διαδικασίας δεν υπάρχει καθώς η εσωτερική αξιολόγηση του ιδρύματος ολοκληρώνεται πάντα ΠΡΙΝ την έναρξη των εξετάσεων.

Η ανάθεση της διπλωματικής εργασίας γίνεται από τον Διευθυντή του προγράμματος στη βάση των γενικότερων κατευθύνσεων του ιδρύματος. Επιπλέον, τα τελευταία χρόνια η διαδικασία αυτή έχει αναβαθμιστεί με την εισαγωγή αντικειμενικών κριτηρίων ανάθεσης, στη βάση α) του γνωστικού αντικείμενου των επιβλεπόντων σε συνδυασμό με το γνωστικό αντικείμενο του προτεινόμενου από τον φοιτητή θέματος και β) της συνέπειας στην επίβλεψη κατά τα προηγούμενα ακαδημαϊκά έτη. Η σχετική αναλυτική διαδικασία αναφέρεται στο σχετικό εγχειρίδιο εκπόνησης διπλωματικών εργασιών του προγράμματος.

Πέραν των γενικών προδιαγραφών ποιότητας που ισχύουν στο ίδρυμα, έχει συνταχθεί ειδικό εγχειρίδιο εκπόνησης διπλωματικών εργασιών στο πρόγραμμα, ενώ έχουν συνταχθεί και πλήρεις αναλυτικές οδηγίες αξιολόγησης τόσο του υποβληθέντος κειμένου όσο και της παρουσίασης της διπλωματικής εργασίας.

5. Πώς κρίνετε τη διεθνή διάσταση του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών;

Στην προσπάθεια ενίσχυσης της διεθνούς του διάστασης, το πρόγραμμα MBA ήταν το πρώτο πρόγραμμα του ΕΑΠ που αξιολογήθηκε το 2013 από την ΑΔΙΠ. Έτσι, στη βάση του ισχύοντος θεσμικού πλαισίου, από το επόμενο κιάλας ακαδημαϊκό έτος, 2014-15, και μέχρι την επανίδρυσή του, το 2018, το πρόγραμμα ενίσχυσε τη διεθνή παρουσία του με τη συνεργασία του με το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Wroclaw της Πολωνίας. Στο πλαίσιο της συνεργασίας αυτής συμμετείχαν στο πρόγραμμα και αλλοδαποί φοιτητές.

Το ένα τέταρτο (1/4) των συνολικά συνεργαζόμενων μελών ΣΕΠ του προγράμματος είναι καθηγητές πανεπιστημίων της αλλοδαπής, που διαμένουν μόνιμα εκτός Ελλάδας.

Όλες οι θεματικές ενότητες διδάσκονται στην αγγλική.

Το πρόγραμμα MBA είναι το πρώτο και μοναδικό ετήσιο πρόγραμμα του ΕΑΠ που απέκτησε τη διεθνή αναγνώριση του European Association of Distance Teaching Universities (EADTU) το 2012. Επιπλέον, διπλωματικές εργασίες του προγράμματος δημοσιεύονται σε τακτική βάση (special issue) σε διεθνές περιοδικό με κριτές.

Το σύνολο των πιστωτικών μονάδων (ECTS) που απαιτούνται για την απόκτηση του Μεταπτυχιακού Διπλώματος Ειδίκευσης (Μ.Δ.Ε.) είναι 120 ECTS (20 ανά θεματική ενότητα και 40 για τη Μεταπτυχιακή Διπλωματική Εργασία, συμπεριλαμβανομένης και της ερευνητικής μεθοδολογίας στην τελευταία). Πληροφορίες σχετικά με τις θεματικές ενότητες και τις σχετιζόμενες διδακτικές μονάδες παρέχονται στο web site του μεταπτυχιακού προγράμματος, στη διεύθυνση: <https://www.eap.gr/education/postgraduate/annual/master-in-business-administration/topics/>

6. Συμπεράσματα

Ο ακόλουθος πίνακας συνοψίζει τα σημαντικότερα θετικά και αρνητικά σημεία του ΠΣ όπως αυτά προκύπτουν από την Έκθεση Εσωτερικής Αξιολόγησης, καθώς και συσχετιζόμενες ευκαιρίες και κίνδυνοι που εμφανίζονται για τη μελλοντική λειτουργία του προγράμματος.

Δυνατά Σημεία	Αδύνατα Σημεία
<ul style="list-style-type: none">• Καθιερωμένο Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών με πολύχρονη εμπειρία και διαχρονική επιτυχή λειτουργία• Εμπειρία σε Αγγλόφωνη λειτουργία και διδασκαλία, με ανεπτυγμένες σχετικές υποδομές (διαδικασίες, εγχειρίδια, εκπαιδευτικό υλικό, ιστότοπο)• Εμπειρία σε προηγούμενες διεθνείς συνεργασίες (4ετής συνεργασία με το WUE της Πολωνίας)• Το πρώτο πρόγραμμα του ΕΑΠ στο οποίο δόθηκε το E-xcellence Label του European Association of Distance Teaching Universities - EADTU (2012)• Σύνδεση με την αγορά εργασίας, καθώς κάθε χρόνο καλούνται υψηλότατα στελέχη των επιχειρήσεων και των οργανισμών για διαλέξεις• Χαμηλό κόστος οικονομικής συμμετοχής των φοιτητών	<ul style="list-style-type: none">• Ελλιπής προβολή/διαφήμιση του προγράμματος στη διεθνή αγορά• Πρόγραμμα μαθημάτων με μεγαλύτερη (σε σχέση με άλλα αντικείμενα) έμφαση σε οικονομικά και ποσοτικά αντικείμενα

Ευκαιρίες	Κίνδυνοι
<ul style="list-style-type: none"> • Δέσμευση περισσότερων πόρων και βελτίωση επικοινωνιακής πολιτικής • Διερεύνηση μελλοντικών διεθνών συνεργασιών • Μελλοντική διαπίστευση προγράμματος από διεθνείς οργανισμούς • Υποστήριξη μαθημάτων με σύγχρονες τεχνολογίες εκπαίδευσης που ενισχύουν τον εξ αποστάσεως χαρακτήρα του προγράμματος • Αναπροσαρμογή προγράμματος με διεύρυνση της θεματικής ενότητας της Διοίκησης • Αναβάθμιση διαδραστικού υλικού, με εισαγωγή βίντεο σε όλες τις ΘΕ του προγράμματος 	<ul style="list-style-type: none"> • Συνεχής εξέλιξη γνωστικών αντικειμένων Διοίκησης • Ραγδαίες τεχνολογικές εξελίξεις ως προς τις συνδυαστικές διαδραστικές διαδικασίες μάθησης

Με βάση τον παραπάνω πίνακα, προκύπτουν τα ακόλουθα προτεινόμενα σχέδια δράσης, καθώς και οι απαραίτητες προτάσεις προς δράση και εξασφάλιση των σχετιζόμενων απαιτούμενων πόρων από τη Διοίκηση του Ιδρύματος:

- Διεξαγωγή μελέτης σχετικά με την ενίσχυση της διδασκαλίας μαθημάτων με τη συνδρομή σύγχρονων τεχνολογιών εκπαίδευσης και την ανάπτυξη διαδραστικού οπτικοακουστικού υλικού και εξασφάλιση των απαραίτητων πόρων από το Ίδρυμα για την υλοποίηση των βελτιώσεων. Η συγκεκριμένη δράση, όχι μόνο ουδετεροποιεί τον κίνδυνο των ραγδαίων τεχνολογικών εξελίξεων, αλλά είναι δυνατό να προσδώσει συγκριτικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα στο πρόγραμμα.
- Αξιολόγηση των υφιστάμενων διεθνών οργανισμών διαπίστευσης εκπαιδευτικών προγραμμάτων, επιλογή κατάλληλου οργανισμού και προετοιμασία διαπίστευσης προγράμματος. Η εν λόγω δράση θα βοηθήσει πολυδιάστατα το πρόγραμμα, αφού η ολοκλήρωσή της θα συμβάλει, τόσο στη διερεύνηση μελλοντικών συνεργασιών μέσω του δικτύου στο οποίο θα ενταχθεί το πρόγραμμα, όσο και στη διεθνή προβολή του προγράμματος και στην ενδυνάμωση της επικοινωνιακής του πολιτικής. Η Διοίκηση του Ιδρύματος θα πρέπει να διασφαλίσει τους απαιτούμενους πόρους για την απόκτηση των απαιτούμενων για τη διαπίστευση υποδομών αλλά και για τη συντήρηση της διαπίστευσης στα επόμενα έτη.
- Αναλυτική διερεύνηση σύγχρονων εξελίξεων και αναδυόμενων γνωστικών αντικειμένων Διοίκησης, επιλογή και αξιοποίησή τους για τη διεύρυνση της θεματικής ενότητας της Διοίκησης. Η συγκεκριμένη δράση θα αξιοποιήσει την πολύχρονη εμπειρία του προγράμματος και των συνεργατών του ώστε να το κρατήσει κοντά στις σύγχρονες

επιστημονικές εξελίξεις και, ταυτόχρονα, στις μελλοντικές απαιτήσεις της αγοράς εργασίας σε τεχνογνωσία μεθόδων διοίκησης, δημιουργώντας ένα ανανεωμένο και σύγχρονο πρόγραμμα σπουδών.

Πίνακας Α. Επιτομή στοιχείων του αξιολογούμενου ΠΣ

	2020-2021	2019-2020	2018-2019	2017 – 2018	2016 - 2017
Συνολικός αριθμός φοιτητών	1046	1115	1258	1444	1455
Σύνολο προσφερόμενων θέσεων	450	450	520	420	450
Συνολικός αριθμός αιτήσεων	506	475	316	532	1508
Συνολικός αριθμός νεοεισερχομένων φοιτητών	311	293	285	394	433
Συνολικός αριθμός αποφοίτων	211	265	297	308	246
Άλλες κατηγορίες	0	0	0	0	2
Αλλοδαποί φοιτητές (εκτός προγραμμάτων ανταλλαγών)	5	3	3	5	4
Σύνολο ΘΕ	5	5	5	5	5
Σύνολο Υποχρεωτικών ΘΕ	5	5	5	5	5
Σύνολο ΘΕ Επιλογής	0	0	0	0	0
Μ.Ο. βαθμού πτυχίου	7,43	7,34	7,43	7,39	7,35

Πίνακας Β.1.1 Εξέλιξη των εγγεγραμμένων φοιτητών του Μεταπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών: Master in Business Administration - (MBA)

	2020-2021	2019-2020	2018-2019	2017-2018	2016-2017
Πτυχιακοί φοιτητές	1046	1115	1258	1444	1455
Άλλες κατηγορίες*	0	0	0	0	2
Αλλοδαποί φοιτητές (εκτός προγραμμάτων ανταλλαγών)	5	3	3	5	4

Πίνακας Β.1.2 Εξέλιξη των εισερχομένων φοιτητών του Μεταπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών: Master in Business Administration - (MBA)

	2020-2021	2019-2020	2018--2019	2017-2018	2016-2017
Σύνολο προσφερόμενων θέσεων	450	450	520	420	450
Σύνολο αιτήσεων	506	475	316	532	1508
Συνολικός αριθμός νεοεισερχόμενων φοιτητών	311	293	285	394	433
Άλλες κατηγορίες*	0	0	0	0	0
Αλλοδαποί φοιτητές (εκτός προγραμμάτων ανταλλαγών)	3	1	2	2	0
Αριθμός αποφοίτων	211	265	297	308	246

* Κρατούμενοι, ρομά, ΚΕΘΕΑ

Πίνακας Β.1.3 Κατανομή βαθμολογίας και μέσος βαθμός πτυχίου των αποφοίτων του Μεταπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών: Master in Business Administration - (MBA)

Έτος Αποφοίτησης	Συνολικός Αριθμός Αποφοίτων	Κατανομή βαθμών (αριθμός αποφοίτων και % επί του συνόλου των αποφοιτησάντων)				Μέσος όρος βαθμολογίας (στο σύνολο των αποφοίτων)
		5.0-5.9	6.0-6.9	7.0-8.4	8.5-10.0	
2016-2017	246	5 2,03%	79 32,11%	148 60,16%	14 5,69%	7,35
2017-2018	308	13 4,22%	94 30,52%	166 53,90%	35 11,36%	7,39
2018-2019	297	7 2%	86 28,96%	171 57,58%	33 11%	7,43
2019-2020	265	5 1,89%	91 34,34%	151 56,98%	18 6,79%	7,34
2019-2020	211	11 5,21%	58 27,49%	118 55,92%	24 11,37%	7,43
Σύνολο*	1327	41 3,09%	408 30,75%	754 56,82%	124 9,34%	7,39

* σύνολο και μέσος όρος τελευταίων 5 χρόνων

Πίνακας Β.1.4 Εξέλιξη του αριθμού και διάρκειας σπουδών των αποφοίτων του Μεταπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών Master in Business Administration - (MBA)

Έτος Εισαγωγής	Εγγραφέντες Νεοεισερχόμενοι	Αποφοιτήσαντες διάρκεια σπουδών (σε έτη)							Μη αποφοιτησαντες (συμπεριλαμβάνονται και οι διακόψαντες)	Διακόψαντες	Ποσοστιαία αναλογία		
		K	K+1	K+2	K+3	K+4	K+5	>K+6			Συνολικό ποσοστό αποφοιτησά-ντων	Συνολικό ποσοστό μη αποφοιτησά-ντων (συμπεριλαμβάνονται και οι διακόψαντες)	Συνολικό ποσοστό όσων διέκοψαν
2010-2011	240	41	37	44	10	4	2	4	98	96	59,17%	40,83%	40,00%
2011-2012	271	32	66	46	11	2	3	3	108	100	60,15%	39,85%	36,90%
2012-2013	273	55	51	57	15	6	0	1	88	72	67,77%	32,23%	26,37%
2013-2014	457	6	114	81	78	17	7	3	151	124	66,96%	33,04%	27,13%
2014-2015	454	3	86	84	79	26	6	0	170	129	62,56%	37,44%	28,41%
2015-2016	457	4	118	88	59	18	0	0	170	118	62,80%	37,20%	25,82%
2016-2017	433	6	94	74	55	0	0	0	204	137	52,89%	47,11%	31,64%
2017-2018	394	10	84	46	0	0	0	0	254	116	35,53%	64,47%	29,44%
2018-2019	285	11	77	0	0	0	0	0	197	77	30,88%	69,12%	27,02%
2019-2020	293	5	0	0	0	0	0	0	288	68	1,71%	98,29%	23,21%
2020-2021	311	1	0	0	0	0	0	0	310	56	0,32%	99,68%	18,01%

*Το 2020 υπήρξε 1 φοιτητής που αποφοίτησε σε χρονικό διάστημα μικρότερο του K. Το πιο πιθανό είναι ότι είχε διαγραφεί και επανεγγράφηκε.

Πίνακας Γ.1.1.Α Θεματικές Ενότητες Μεταπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών: Master in Business Administration - (MBA)

Θεματική Ενότητα	Κωδικός ΘΕ	Έτος Σπουδών	Μονάδες ECTS	Θεωρητική / Εργαστηριακή	Κορμού/ Επιλογής	Προαπαιτούμενες ΘΕ	Διαλέξεις (Δ), Φροντιστήριο (Φ), Εργαστήριο (Ε), Ομαδική Συμβουλευτική Συνάντηση (ΟΣΣ)	Ιστότοπος	Σελίδα Οδηγού Σπουδών
Οικονομική για Διοικητικά Στελέχη (Economics for Managers)	MBA50	1	20	Θεωρητική	Κορμού		ΟΣΣ	http://study.eap.gr/ , http://open.eap.gr , https://apothesis.eap.gr/	σελ. 314-316
Προχωρημένες Ποσοτικές Μέθοδοι για Διοικητικά Στελέχη (Advanced Quantitative Methods for Managers)	MBA60	1	20	Θεωρητική	Κορμού		ΟΣΣ	http://study.eap.gr/ , http://open.eap.gr , https://apothesis.eap.gr/	σελ. 316-318
Χρηματοοικονομική Διοίκηση & Λογιστική (Financial Management & Accounting)	MBA51	1-2	20	Θεωρητική	Κορμού		ΟΣΣ	http://study.eap.gr/ , http://open.eap.gr , https://apothesis.eap.gr/	σελ. 318-320
Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Management of People & Organisations)	MBA61	1-2	20	Θεωρητική	Κορμού		ΟΣΣ	http://study.eap.gr/ , http://open.eap.gr , https://apothesis.eap.gr/	σελ. 320-323
Μεταπτυχιακή Διπλωματική Εργασία (ΜΒΑΔΕ)	ΜΒΑΔΕ	2	40	Θεωρητική	Κορμού		ΟΣΣ	http://study.eap.gr/ , http://open.eap.gr , https://apothesis.eap.gr/	σελ. 314

Πίνακας Γ.1.1.Β Θεματικές Ενότητες Μεταπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών: Master in Business Administration - (MBA)

Θεματική Ενότητα	Συντονιστής	Αριθμός ΟΣΣ/Εργασιών	Αριθμός Εργασιών	Εκπαιδευτικό Υλικό	Αριθμός Τμημάτων	Αριθμός Διδασκόντων	Πολλαπλή Βιβλιογραφία	Επάρκεια Εκπαιδευτικών Μέσων	Χρήση ΤΠΕ
Οικονομική για Διοικητικά Στελέχη (Economics for Managers) - MBA50	ΠΕΤΡΑΚΗΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ	5	4	7	17	17	Ναι	Ναι	Ναι
Προπαρασκευαστική – MBA50Π		3			3	3	Ναι	Ναι	Ναι
Χρηματοοικονομική Διοίκηση & Λογιστική (Financial Management & Accounting) - MBA51	ΑΡΤΙΚΗΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	5	4	9	14	14	Ναι	Ναι	Ναι
Προχωρημένες Ποσοτικές Μέθοδοι για Διοικητικά Στελέχη (Advanced Quantitative Methods for Managers) - MBA60	ΚΑΤΡΑΚΥΛΙΔΗΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	5	4	6	15	15	Ναι	Ναι	Ναι
Προπαρασκευαστική - MBA60Π		3			2	2	Ναι	Ναι	Ναι
Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Management of People & Organisations) - MBA61	ΜΙΧΙΩΤΗΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ	5	4	10	15	15	Ναι	Ναι	Ναι
Μεταπτυχιακή Διπλωματική Εργασία (ΜΒΑΔΕ)							Ναι	Ναι	Ναι

Πίνακας Γ.1.1.Γ Θεματικές Ενότητες Μεταπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών: Master in Business Administration - (MBA)

Θεματική Ενότητα	Αριθμός Εγγεγραμμένων Φοιτητών	Αριθμός Συμμετεχόντων Φοιτητών στις Εξετάσεις	Αριθμός Επιτυχόντων Φοιτητών	Αριθμός Φοιτητών που αξιολόγησαν	Αριθμός Φοιτητών με δυνατότητα αξιολόγησης
Οικονομική για Διοικητικά Στελέχη (Economics for Managers) - MBA50	378	262	227	164	297
Προπαρασκευαστική – MBA50Π	53				
Χρηματοοικονομική Διοίκηση & Λογιστική (Financial Management & Accounting) - MBA51	274	246	241	126	256
Προχωρημένες Ποσοτικές Μέθοδοι για Διοικητικά Στελέχη (Advanced Quantitative Methods for Managers) - MBA60	299	248	242	160	279
Προπαρασκευαστική - MBA60Π	24				
Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Management of People & Organisations) - MBA61	282	261	246	162	264
Μεταπτυχιακή Διπλωματική Εργασία (ΜΒΑΔΕ)	287	210	209	90	288

Πίνακας Γ.1.2 Στοιχεία Διδασκόντων Θεματικών Ενοτήτων

Οικονομική για Διοικητικά Στελέχη (Economics for Managers) - MBA50				
Διδάσκων	ΔΕΠ/ΣΕΠ	Τμήμα	Πλήθος Αξιολογήσεων	Αριθμός Φοιτητών με δυνατότητα αξιολόγησης
ΠΕΤΡΑΚΗΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ	ΣΕΠ	Οικονομική για Διοικητικά Στελέχη (Economics for Managers)/ΗΛΕ-MBA50ΗΛΕ41	8	19
ΧΡΙΣΤΟΠΟΥΛΟΣ ΔΗΜΗΤΡΗΣ	ΣΕΠ	Οικονομική για Διοικητικά Στελέχη (Economics for Managers)/ΗΛΕ-MBA50ΗΛΕ42	9	19
ΠΑΛΥΒΟΣ ΘΕΟΔΩΡΟΣ	ΣΕΠ	Οικονομική για Διοικητικά Στελέχη (Economics for Managers)/ΗΛΕ-MBA50ΗΛΕ43	14	18
ΛΙΑΡΓΚΟΒΑΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	ΣΕΠ	Οικονομική για Διοικητικά Στελέχη (Economics for Managers)/ΗΛΕ-MBA50ΗΛΕ44	12	16
ΠΟΛΕΜΗΣ ΜΙΧΑΗΛ	ΣΕΠ	Οικονομική για Διοικητικά Στελέχη (Economics for Managers)/ΗΛΕ-MBA50ΗΛΕ45	12	17
ΦΟΥΣΕΚΗΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	ΣΕΠ	Οικονομική για Διοικητικά Στελέχη (Economics for Managers)/ΗΛΕ-MBA50ΗΛΕ46	12	18
ΤΖΟΥΒΕΛΕΚΑΣ ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ	ΣΕΠ	Οικονομική για Διοικητικά Στελέχη (Economics for Managers)/ΗΛΕ-MBA50ΗΛΕ47	8	16
ΧΑΤΖΗΠΑΝΑΓΙΩΤΟΥ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	ΣΕΠ	Οικονομική για Διοικητικά Στελέχη (Economics for Managers)/ΗΛΕ-MBA50ΗΛΕ48	9	18
ΚΟΥΚΟΥΡΙΤΑΚΗΣ ΜΙΝΩΣ	ΣΕΠ	Οικονομική για Διοικητικά Στελέχη (Economics for Managers)/ΗΛΕ-MBA50ΗΛΕ49	13	18
ΚΩΝΣΤΑΝΤΑΤΟΣ ΧΡΗΣΤΟΣ	ΣΕΠ	Οικονομική για Διοικητικά Στελέχη (Economics for Managers)/ΗΛΕ-MBA50ΗΛΕ50	7	17
ΦΩΤΗΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	ΣΕΠ	Οικονομική για Διοικητικά Στελέχη (Economics for Managers)/ΗΛΕ-MBA50ΗΛΕ51	14	18
ΜΑΝΑΣΑΚΗΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	ΣΕΠ	Οικονομική για Διοικητικά Στελέχη (Economics for Managers)/ΗΛΕ-MBA50ΗΛΕ52	10	16
ΦΩΤΟΠΟΥΛΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΣΕΠ	Οικονομική για Διοικητικά Στελέχη (Economics for Managers)/ΗΛΕ-MBA50ΗΛΕ53	8	17

ΦΟΥΡΜΟΥΖΗ ΒΑΣΙΛΙΚΗ	ΣΕΠ	Οικονομική για Διοικητικά Στελέχη (Economics for Managers)/ΗΛΕ-MBA50ΗΛΕ54	8	17
ΒΑΒΟΥΡΑ ΧΑΡΙΚΛΕΙΑ	ΣΕΠ	Οικονομική για Διοικητικά Στελέχη (Economics for Managers)/ΗΛΕ-MBA50ΗΛΕ55	6	16
ΠΑΠΑΠΕΤΡΟΠΟΥΛΟΣ ΠΕΤΡΟΣ	ΣΕΠ	Οικονομική για Διοικητικά Στελέχη (Economics for Managers)/ΗΛΕ-MBA50ΗΛΕ56	7	18
ΠΑΝΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΣΕΠ	Οικονομική για Διοικητικά Στελέχη (Economics for Managers)/ΗΛΕ-MBA50ΗΛΕ57	7	19
ΣΚΑΡΤΑΔΟΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	ΣΕΠ	Προπαρασκευαστική/ΗΛΕ-MBA50ΠΗΛΕ41		
ΡΟΔΟΥΣΑΚΗΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ	ΣΕΠ	Προπαρασκευαστική/ΗΛΕ-MBA50ΠΗΛΕ42		
ΚΟΤΑΚΟΥ ΧΡΙΣΤΙΝΑ	ΣΕΠ	Προπαρασκευαστική/ΗΛΕ-MBA50ΠΗΛΕ43		

Χρηματοοικονομική Διοίκηση & Λογιστική (Financial Management & Accounting) - MBA51

Διδάσκων	ΔΕΠ/ΣΕΠ	Τμήμα	Πλήθος Αξιολογήσεων	Αριθμός Φοιτητών με δυνατότητα αξιολόγησης
ΑΡΤΙΚΗΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	ΣΕΠ	Χρηματοοικονομική Διοίκηση & Λογιστική (Financial Management & Accounting)/ΗΛΕ-MBA51ΗΛΕ41	11	21
ΓΕΩΡΓΑΚΟΠΟΥΛΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΣΕΠ	Χρηματοοικονομική Διοίκηση & Λογιστική (Financial Management & Accounting)/ΗΛΕ-MBA51ΗΛΕ42	5	20
ΔΑΣΚΑΛΑΚΗΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ	ΣΕΠ	Χρηματοοικονομική Διοίκηση & Λογιστική (Financial Management & Accounting)/ΗΛΕ-MBA51ΗΛΕ43	10	20
ΜΠΕΚΙΑΡΗΣ ΜΙΧΑΗΛ	ΣΕΠ	Χρηματοοικονομική Διοίκηση & Λογιστική (Financial Management & Accounting)/ΗΛΕ-MBA51ΗΛΕ44	12	20
ΒΟΡΤΕΛΙΝΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	ΣΕΠ	Χρηματοοικονομική Διοίκηση & Λογιστική (Financial Management & Accounting)/ΗΛΕ-MBA51ΗΛΕ45	8	19
ΤΖΟΒΑΣ ΧΡΙΣΤΟΣ	ΣΕΠ	Χρηματοοικονομική Διοίκηση & Λογιστική (Financial Management & Accounting)/ΗΛΕ-MBA51ΗΛΕ46	8	18

ΠΑΠΑΝΑΣΤΑΣΟΠΟΥΛΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΣΕΠ	Χρηματοοικονομική Διοίκηση & Λογιστική (Financial Management & Accounting)/ΗΛΕ-MBA51ΗΛΕ47	9	18
ΓΑΡΕΦΑΛΑΚΗΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ	ΣΕΠ	Χρηματοοικονομική Διοίκηση & Λογιστική (Financial Management & Accounting)/ΗΛΕ-MBA51ΗΛΕ48	9	17
ΜΠΑΣΔΕΚΗΣ ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ	ΣΕΠ	Χρηματοοικονομική Διοίκηση & Λογιστική (Financial Management & Accounting)/ΗΛΕ-MBA51ΗΛΕ49	10	18
ΒΡΕΝΤΖΟΥ ΕΛΕΝΗ	ΣΕΠ	Χρηματοοικονομική Διοίκηση & Λογιστική (Financial Management & Accounting)/ΗΛΕ-MBA51ΗΛΕ50	9	17
ΜΠΑΛΛΑ ΒΑΣΙΛΙΚΗ-ΜΑΡΙΑ	ΣΕΠ	Χρηματοοικονομική Διοίκηση & Λογιστική (Financial Management & Accounting)/ΗΛΕ-MBA51ΗΛΕ51	9	17
ΓΕΩΡΓΑΝΤΟΠΟΥΛΟΣ ΑΝΔΡΕΑΣ	ΣΕΠ	Χρηματοοικονομική Διοίκηση & Λογιστική (Financial Management & Accounting)/ΗΛΕ-MBA51ΗΛΕ52	10	17
ΝΙΚΛΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	ΣΕΠ	Χρηματοοικονομική Διοίκηση & Λογιστική (Financial Management & Accounting)/ΗΛΕ-MBA51ΗΛΕ53	11	17
ΚΟΥΜΑΝΑΚΟΣ ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ	ΣΕΠ	Χρηματοοικονομική Διοίκηση & Λογιστική (Financial Management & Accounting)/ΗΛΕ-MBA51ΗΛΕ54	5	17

Προχωρημένες Ποσοτικές Μέθοδοι για Διοικητικά Στελέχη (Advanced Quantitative Methods for Managers) - MBA60				
Διδάσκων	ΔΕΠ/ΣΕΠ	Τμήμα	Πλήθος Αξιολογήσεων	Αριθμός Φοιτητών με δυνατότητα αξιολόγησης
ΤΖΙΝΙΟΥΣ ΜΑΡΓΑΡΙΤΑ	ΣΕΠ	Προχωρημένες Ποσοτικές Μέθοδοι για Διοικητικά Στελέχη (Advanced Quantitative Methods for Managers)/ΗΛΕ-MBA60ΗΛΕ41	10	20
ΚΑΤΡΑΚΥΛΙΔΗΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	ΣΕΠ	Προχωρημένες Ποσοτικές Μέθοδοι για Διοικητικά Στελέχη (Advanced Quantitative Methods for Managers)/ΗΛΕ-MBA60ΗΛΕ42	12	21
ΝΤΕΓΙΑΝΝΑΚΗΣ ΣΤΑΥΡΟΣ	ΣΕΠ	Προχωρημένες Ποσοτικές Μέθοδοι για Διοικητικά Στελέχη (Advanced Quantitative Methods for Managers)/ΗΛΕ-MBA60ΗΛΕ43	12	18
ΡΕΝΤΙΖΕΛΑΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ	ΣΕΠ	Προχωρημένες Ποσοτικές Μέθοδοι για Διοικητικά Στελέχη (Advanced Quantitative Methods for Managers)/ΗΛΕ-MBA60ΗΛΕ44	13	18
ΦΟΥΣΚΑΚΗΣ ΔΗΜΗΤΡΗΣ	ΣΕΠ	Προχωρημένες Ποσοτικές Μέθοδοι για Διοικητικά Στελέχη (Advanced Quantitative Methods for Managers)/ΗΛΕ-MBA60ΗΛΕ45	15	19

ΠΕΤΡΑΚΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΣΕΠ	Προχωρημένες Ποσοτικές Μέθοδοι για Διοικητικά Στελέχη (Advanced Quantitative Methods for Managers)/ΗΛΕ-MBA60ΗΛΕ46	7	19
ΣΑΡΑΦΟΠΟΥΛΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΣΕΠ	Προχωρημένες Ποσοτικές Μέθοδοι για Διοικητικά Στελέχη (Advanced Quantitative Methods for Managers)/ΗΛΕ-MBA60ΗΛΕ47	8	17
ΜΠΕΣΜΠΕΑΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	ΣΕΠ	Προχωρημένες Ποσοτικές Μέθοδοι για Διοικητικά Στελέχη (Advanced Quantitative Methods for Managers)/ΗΛΕ-MBA60ΗΛΕ48	6	18
ΣΟΦΙΑΝΟΠΟΥΛΟΥ ΣΤΥΛΙΑΝΗ	ΣΕΠ	Προχωρημένες Ποσοτικές Μέθοδοι για Διοικητικά Στελέχη (Advanced Quantitative Methods for Managers)/ΗΛΕ-MBA60ΗΛΕ49	9	19
ΔΗΜΕΛΗ ΣΟΦΙΑ	ΣΕΠ	Προχωρημένες Ποσοτικές Μέθοδοι για Διοικητικά Στελέχη (Advanced Quantitative Methods for Managers)/ΗΛΕ-MBA60ΗΛΕ50	7	19
ΡΗΓΟΠΟΥΛΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΣΕΠ	Προχωρημένες Ποσοτικές Μέθοδοι για Διοικητικά Στελέχη (Advanced Quantitative Methods for Managers)/ΗΛΕ-MBA60ΗΛΕ51	11	19
ΤΣΕΡΚΕΖΟΣ ΔΙΚΑΙΟΣ	ΣΕΠ	Προχωρημένες Ποσοτικές Μέθοδοι για Διοικητικά Στελέχη (Advanced Quantitative Methods for Managers)/ΗΛΕ-MBA60ΗΛΕ52	12	19
ΙΩΑΝΝΙΔΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	ΣΕΠ	Προχωρημένες Ποσοτικές Μέθοδοι για Διοικητικά Στελέχη (Advanced Quantitative Methods for Managers)/ΗΛΕ-MBA60ΗΛΕ53	10	17
ΧΑΛΙΚΙΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	ΣΕΠ	Προχωρημένες Ποσοτικές Μέθοδοι για Διοικητικά Στελέχη (Advanced Quantitative Methods for Managers)/ΗΛΕ-MBA60ΗΛΕ54	16	18
ΜΕΛΙΓΚΟΤΣΙΔΟΥ ΛΟΥΚΙΑ	ΣΕΠ	Προχωρημένες Ποσοτικές Μέθοδοι για Διοικητικά Στελέχη (Advanced Quantitative Methods for Managers)/ΗΛΕ-MBA60ΗΛΕ55	12	18
ΣΚΙΝΤΖΗ ΒΑΣΙΛΙΚΗ	ΣΕΠ	Προπαρασκευαστική/ΗΛΕ-MBA60ΠΗΛΕ41		
ΓΚΑΝΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	ΣΕΠ	Προπαρασκευαστική/ΗΛΕ-MBA60ΠΗΛΕ42		

Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Management of People & Organisations) - MBA61				
Διδάσκων	ΔΕΠ/ΣΕΠ	Τμήμα	Πλήθος Αξιολογήσεων	Αριθμός Φοιτητών με δυνατότητα αξιολόγησης
ΜΙΧΙΩΤΗΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ	ΔΕΠ	Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Management of People & Organisations)/ΗΛΕ-MBA61ΗΛΕ41	10	15

ΘΕΟΤΟΚΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	ΣΕΠ	Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Management of People & Organisations)/ΗΛΕ-MBA61ΗΛΕ42	10	21
ΘΕΟΔΩΡΑΚΗΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ	--	Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Management of People & Organisations)/ΗΛΕ-MBA61ΗΛΕ43	9	18
ΜΑΝΩΛΟΠΟΥΛΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	ΣΕΠ	Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Management of People & Organisations)/ΗΛΕ-MBA61ΗΛΕ44	13	18
ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΥ ΝΙΚΟΛΑΟΣ	ΣΕΠ	Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Management of People & Organisations)/ΗΛΕ-MBA61ΗΛΕ45	11	18
ΚΩΝΣΤΑΝΤΕΛΟΥ ΑΝΑΣΤΑΣΙΑ	ΣΕΠ	Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Management of People & Organisations)/ΗΛΕ-MBA61ΗΛΕ46	9	17
ΛΑΓΟΥΔΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	ΣΕΠ	Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Management of People & Organisations)/ΗΛΕ-MBA61ΗΛΕ47	10	18
ΤΣΟΥΛΦΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	ΣΕΠ	Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Management of People & Organisations)/ΗΛΕ-MBA61ΗΛΕ48	9	16
ΧΑΤΖΗ ΣΟΦΙΑ	ΣΕΠ	Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Management of People & Organisations)/ΗΛΕ-MBA61ΗΛΕ49	10	16
ΜΑΓΚΟΥΤΑΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ	ΣΕΠ	Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Management of People & Organisations)/ΗΛΕ-MBA61ΗΛΕ50	9	18
ΓΑΛΑΝΑΚΗΣ ΜΙΧΑΛΗΣ	ΣΕΠ	Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Management of People & Organisations)/ΗΛΕ-MBA61ΗΛΕ51	15	17
ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΔΗΜΗΤΡΗΣ	ΣΕΠ	Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Management of People & Organisations)/ΗΛΕ-MBA61ΗΛΕ52	11	18
ΣΠΑΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	ΣΕΠ	Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Management of People & Organisations)/ΗΛΕ-MBA61ΗΛΕ53	11	18
ΠΟΛΛΑΛΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	ΣΕΠ	Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Management of People & Organisations)/ΗΛΕ-MBA61ΗΛΕ54	12	19
ΦΑΦΑΛΙΟΥ ΕΙΡΗΝΗ	ΣΕΠ	Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οργανισμών (Management of People & Organisations)/ΗΛΕ-MBA61ΗΛΕ55	13	17